



REPUBLIQUE DU SENEGAL
MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DES MINES

DIRECTION DE L'INDUSTRIE

PROGRAMME NATIONAL
« PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES »
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)

BILAN ANNUEL DES ACTIVITES 2013



DECEMBRE 2013

SOMMAIRE

I. RAPPEL INTRODUCTIF	6
1.1 PRESENTATION DU PROGRAMME	6
1.1.1 Zones d'intervention	6
1.1.2 Stratégie d'intervention	6
1.1.2.1 Le Partenariat.....	7
1.1.2.2 L'approche du « faire-faire »	7
1.1.3 Organisation et fonctionnement	8
1.2 RAPPEL DU CONTEXTE.....	9
II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2013.....	10
2.1 CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM	10
2.2 AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE.	10
2.3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME	10
III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME.....	12
3.1. OBJECTIF SPECIFIQUE 1 : CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.	12
3.1.1. <i>Produit 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.</i>	<i>12</i>
3.1.1.1 Activités prévues.....	12
3.1.1.2. Réalisations	12
3.1.1.3 Analyse des écarts et enseignements	17
3.1.2. <i>Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires</i>	<i>18</i>
3.1.2.1 Activités prévues.....	18
3.1.2.2 Réalisations.....	18
3.1.1.3. Analyse des écarts et enseignements	19
3.1.3. <i>Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé....</i>	<i>20</i>
3.1.3.1 Activités prévues.....	20
3.1.3.2 Réalisations.....	20
3.1.3.3 Analyse des écarts.....	22
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE 2 : AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE	24
3.2.1 <i>Produit 2.1 : Cinq cents (500) PTFM dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées.</i>	<i>24</i>
3.2.1.1 Activités prévues.....	24
3.2.1. Réalisations.....	24
3.2.1. Analyse des écarts et enseignements	27
3. OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME	29
3.3.1. <i>Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé.</i>	<i>29</i>
3.3.1.1 Activités prévues.....	29
3.3.1.2 Bilan des activités.....	29
3.3.1.3 Analyse des écarts et enseignements (sur le Produit).	31
3.3.2. <i>Produit 3.2 Un dispositif de suivi- évaluation est défini et opérationnalisé.</i>	<i>33</i>
3.3.2.2 Bilan des activités.....	32
3. 3.2.3 Analyse des écarts et enseignements	36
3.3.3 <i>Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté.....</i>	<i>37</i>
3.3.3.1 Activités prévues.....	37
3.3.3.2 Réalisations.....	37
3.3.3.3. Analyse des écarts et enseignements.....	40
3.3.4. <i>Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé ».....</i>	<i>40</i>
3.3.4.1 Activités prévues.....	41
4.3.4.2 Réalisations.....	41
4.3.4.3 Analyse des écarts et enseignements	43
IV. AUTRES ACTIVITES REALISEES	45
V. SYNTHESE DES RESULTATS	48
VI. ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE.....	49
VII. GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITES	52

VIII. DIFFICULTES RENCONTREES	54
IX. ENSEIGNEMENTS TIRES	55
X. PERSPECTIVES	56

SIGLES ET ABREVIATIONS

ANEV :	Agence Nationale des Eco-villages
APAM :	Association des Propriétaires de Plates-Formes de l'Arrondissement de Missirah
ARD :	Agence Régionale de Développement.
ASER :	Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale.
BCI :	Budget Consolidé d'Investissement.
CAC :	Cellule d'Appui Conseils
CAP :	Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes
CENCOM :	Centrale de Commercialisation
CFG :	Comité Féminin de Gestion
CIMES/RP :	Comité Interministériel de Mise en œuvre des Synergies entre le secteur de l'Energie et les autres secteurs stratégiques de Réduction de la Pauvreté.
CNES :	Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal
CP :	Comité de Pilotage
DAP :	Document d'Appui au Programme
EFP :	Etude de Faisabilité Participative
FAFS :	Fédération des Associations Féminines du Sénégal
FBMG :	Fondation Bill et Melinda GATES
FNGPF :	Fédération Nationale des Groupements Promotion Féminine
FNS :	Fonds National de Solidarité
GPF :	Groupement de Promotion Féminine
LVIA :	Association Internationale des Volontaires Laïcs
MER :	Micro Entreprise Rurale.
MPE :	Micro et Petites Entreprises
PALPICS :	Projet d'Appui à la Lutte contre la Pauvreté dans la zone des Industries Chimiques du Sénégal.
PEPAM :	Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire.
PMIB :	Plateformes Minimales d'Infrastructures de Base

PNCSEJ :	Projet National pour la Cohésion Sociale et l'Emploi des Jeunes
PNDL :	Programme National de Développement Local
PN-PTFM :	Programme National « Plateformes Multifonctionnelles » pour la lutte contre la pauvreté
PRI :	Politique de Redéploiement Industriel
PTA :	Plan de Travail Annuel
PTFM :	Plateforme Multifonctionnelle
RT :	Responsable Technique
SFD :	Structure de Financement Décentralisée
SSB :	Services Sociaux de Base

I. RAPPEL INTRODUCTIF

1.1 Présentation du Programme

Initialement élaboré comme moyen de réduction de la pauvreté, d'allègement des travaux, de promotion et d'autonomisation des femmes en milieu rural, le Programme National « Plate-forme Multifonctionnelle » (PN-PTFM), est devenu un des principaux instruments de mise en œuvre de la Politique de Redéploiement Industriel (PRI), principalement dans sa composante « développement endogène » pour la « promotion des pôles locaux de développement », en rapport avec la lutte contre la pauvreté en milieu rural. Il s'inscrit dans le cadre du DPES 2011-2015, particulièrement en ses Axes stratégiques 1 et 2, à savoir la « Création d'opportunités économiques et de richesses pour la promotion d'emplois productifs et la transformation structurelle de l'économie » et « l'Accélération de l'accès aux Services sociaux de base, protection sociale et développement durable ».

Le Programme se révèle de plus en plus comme étant un outil efficace pour accélérer l'accès aux services énergétiques modernes et favoriser l'émergence de micro et petites entreprises (MPE) rurales.

Dans le cadre de l'amélioration des conditions de vie de ses populations, le Gouvernement du Sénégal, avec l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement et la Fondation Bill et Melinda GATES, comptait initialement installer cinq cent (500) Plateformes finalement ramenés à trois cents (300) plateformes multifonctionnelles.

En effet, cette mise à disposition de services énergétiques de base abordable et durable en milieu rural en général et aux femmes en particulier doit contribuer significativement à l'amélioration des conditions de vie.

1.1.1 Zones d'intervention

Les zones d'intervention du Programme sont les suivantes :

- ✓ zone **Centre** : régions de Kaolack, de Diourbel, de Fatick et de Kaffrine,
- ✓ zone **Centre Ouest** : régions de Thiès et de Louga,
- ✓ zone **Est** : régions de Tambacounda et de Kédougou,
- ✓ zone **Nord** : régions de Saint Louis et Matam,
- ✓ zone **Sud-Ouest**: région de Ziguinchor et
- ✓ zone **Sud Est** : régions de Kolda et de Sédhiou.

Les activités au niveau de la zone Nord sont directement prises en charge par le personnel du Programme du fait de l'inexistence d'une CAC dans ladite zone. La Zone Sud a aussi connu cette année un début d'intervention.

1.1.2 Stratégie d'intervention

L'envergure du PN-PTFM, marquée par la couverture progressive du territoire national (à l'exception de la région de Dakar) et le changement quantitatif d'échelle passant de quarante-cinq (45) à trois cents (300) plateformes l'ont amené à opter pour une stratégie de mise en œuvre reposant sur un cadre institutionnel cohérent et durable, axé sur un développement de partenariats et une approche de « faire-faire ».

1.1.2.1 Le Partenariat

Conformément au DAP et pour satisfaire la demande de plus en plus croissante de plates-formes et compte tenu de la rareté des ressources, le PN-PTFM a décidé de s'appuyer sur des partenariats stratégiques et des synergies avec les Projets/Programmes ayant en commun la zone d'intervention.

Face au manque de réactivité des partenaires stratégiques identifiés tels que le PEPAM (pour l'installation de réseaux d'eau), l'ASER (pour l'installation de réseaux électriques), approchés pour la signature de conventions, le Programme a développé des synergies avec d'autres Projets /Programmes ou partenaires, dans le cadre des convergences initiées par la CAP.

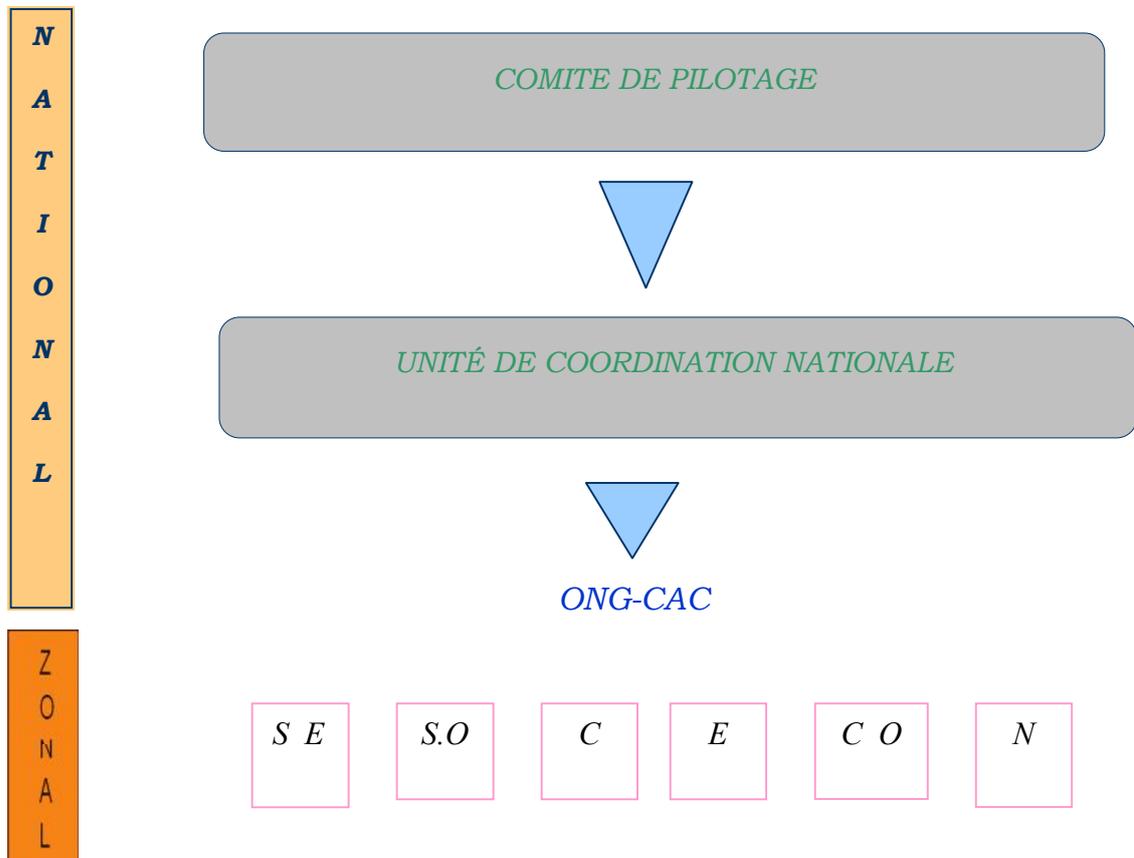
1.1.2.2 L'approche du « faire-faire »

Pour une intervention efficace sur l'ensemble du territoire national et dans le but de prendre en compte les exigences de la plate-forme en termes de suivi de proximité et de réactivité, le PN-PTFM a opté pour la stratégie du « faire-faire » consistant à sous-traiter une partie des activités de terrain avec des ONG sélectionnées qui ont mis à la disposition du Programme des Cellules d'Appui Conseils (CAC).

Ces ONG-CAC, qui disposent d'une bonne maîtrise de l'environnement socio-économique de la zone d'intervention, ont la charge, en tant que partenaires d'exécution, de conduire les activités de préparation, d'installer des PTFM, de suivre, de collecter les données, d'animer et développer l'ingénierie sociale autour de la plate-forme.

1.1.3 Organisation et fonctionnement

La gestion du Programme est assurée par les organes suivants :



S.E : Sud-est
S.O : Sud -Ouest
E : Est
C : Centre
C.O : Centre-ouest
N : Nord

1.2 Rappel du contexte

Au terme de cinq années d'activité, le PN-PTFM se devait de consacrer l'exercice 2013 à la consolidation des acquis et à la préparation de la phase d'extension du Programme.

Ainsi, le PN-PTFM a pris l'engagement d'apporter des réponses aux exigences de renforcement et de consolidation du dispositif organisationnel autour de la plate-forme et de l'amélioration de la fonctionnalité des équipements de plates-formes.

Aussi, le PN-PTFM, devait, en préparation de la phase d'extension, prouver la pertinence d'une version évoluée de la plate-forme dite « plate-forme intégrée », à savoir une plate-forme avec au moins une unité économique (ETAAL, E.MPE, périmètre maraîcher, etc.) autour. En effet, cette version est plus créatrice de richesses en milieu rural et plus promotrice des chaînes de valeurs agricoles.

En outre, l'année 2013 aura-t-elle été marquée par le besoin d'améliorer la qualité des interventions sur le terrain et la circulation des informations de la base vers l'Unité de Coordination du Programme.

Comme éléments clés à retenir pour l'exercice 2013, il faut noter:

- ✓ Le choix porté sur le Programme par le Gouvernement du Sénégal comme un outil de développement du milieu rural,
- ✓ La non-reconduction des contrats avec les Cellules d'Appui Conseils des zones sud-est et centre-ouest et le recrutement de Cabinets pour la gestion, pour le reste de l'exercice 2013, de ces zones,
- ✓ Le démarrage, certes timide, des activités au niveau de la zone sud,
- ✓ L'intensification de la promotion des activités économiques,
- ✓ l'intérêt encore plus grandissante qu'accordent les populations rurales au Programme (augmentation croissante des demandes d'acquisition de PTFM, la réalisation d'infrastructures de transformation, de commercialisation et de développement d'activités autour de la plate-forme, etc.),
- ✓ un allègement des procédures de passation des marchés avec la proximité et la disponibilité de la commission régionale des marchés et la présence à Kaolack, du Service régional de la DCMP,

Aussi il est important de souligner que le PTA 2013 a été exécuté dans un contexte caractérisé par:

- ✓ la signature tardive du PTA, les révisions répétitives du PTA (3 révisions), l'indisponibilité de ressources Gates sur la période du second trimestre et les retards dans la mise à disposition des ressources; ce qui a engendré des dysfonctionnements profonds dans le dispositif de gestion et de mise en œuvre des activités,
- ✓ le non-respect des calendriers de livraison convenus avec les fournisseurs d'équipements,

- ✓ la crédibilité du Programme retrouvée au niveau de la cible après les mises en service des plates-formes de 2012,
- ✓ la baisse de la contribution du PNUD initialement arrêtée lors de la planification des activités de 2013;
- ✓ Les quatre (04) changements institutionnels intervenus au cours de l'exercice avec ses effets notamment le BCI du Programme qui a été transféré au Chapitre des ressources du Ministère du Commerce avant d'être ramené à son Ministère d'origine, à savoir, le Ministère en charge de l'Industrie.

II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2013

Le Plan de Travail Annuel (PTA) 2013 (Janvier – Décembre 2013) du PN-PTFM est axé autour de trois (03) objectifs spécifiques, déclinés en produits, à savoir :

2.1 Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM

Les activités à mener pour cet objectif s'articulent autour des trois (03) produits suivants:

- ✓ La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées ;
- ✓ Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires ;
- ✓ Un tissu de cent (100) micro et petites entreprises (MPE) est créé.

2.2 Améliorer l'accès aux services sociaux de base.

Les activités liées à cet objectif spécifique tournent autour du produit ci-dessous:

- ✓ Cinq cents (500) PTFM dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées ;

2.3 Assurer une gestion réussie du Programme

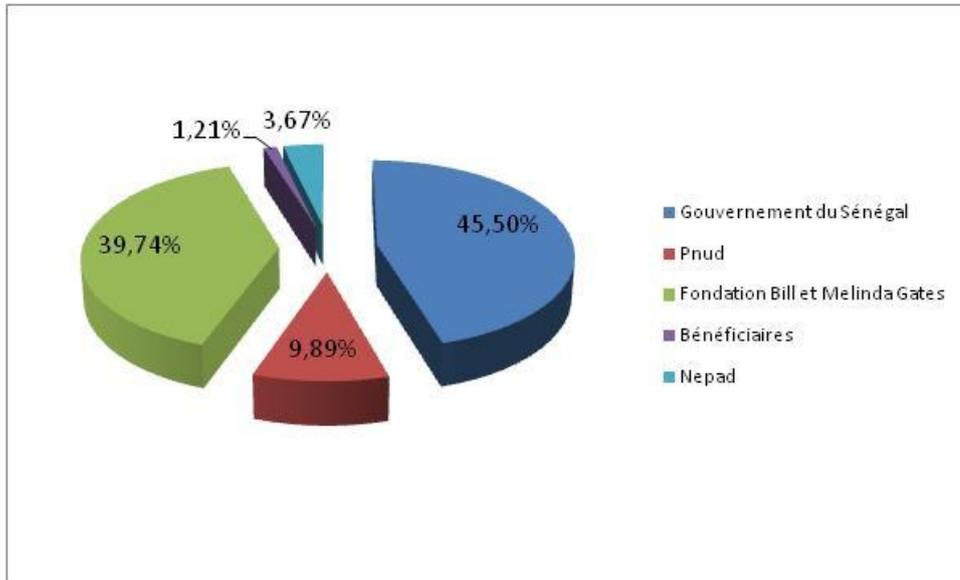
Les activités relatives à cet objectif s'articulent autour des quatre (04) produits ci-après :

- ✓ Un dispositif de Gestion et de Coordination est défini et opérationnalisé ;
- ✓ Un dispositif de Suivi/Evaluation /Contrôle défini est opérationnel ;
- ✓ Un Plan de Communication est élaboré et exécuté ;
- ✓ Un Plan de Renforcement des Capacités des acteurs est élaboré et exécuté.

Le budget du PTA 2013 (Janvier- Décembre 2013), arrêté à la somme de un milliard deux cent trente-neuf millions quarante-deux mille six cent dix (1.239.042.610) FCFA, se répartit ainsi par partenaire financier :

➤ PNUD	:122.500.000 FCFA; soit 9,89%
➤ Etat du Sénégal	:563.708.270 FCFA ; soit 45,5%
➤ Fondation Bill & Melinda Gates	:492.411.500FCFA ;soit 39,74%
➤ Bénéficiaires	: 15.000.000 FCFA ; soit 1,21%
➤ Fonds NEPAD	: 45.422.840 FCFA ; soit 3,67%

REPRESENTATION GRAPHIQUE DE LA REPARTITION DU BUDGET PAR BAILLEUR



Outre sa contribution directe au financement du Programme sous forme d'inscription sur le Budget Consolidé d'Investissement (BCI) de 2013, le Gouvernement, à travers les exonérations qu'il accorde au Programme sur l'ensemble des acquisitions des biens et services, met indirectement d'autres ressources additionnelles

III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME

3.1. Objectif Spécifique 1 : Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM.

3.1.1. Produit 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.

3.1.1.1 Activités prévues

Pour réaliser ce produit, les activités suivantes ont été programmées :

- 1.1.1 mener au moins dix (10) EFP de manière rigoureuse;
- 1.1.3 créer au moins trois (03) regroupements de propriétaires de PTFM (G.A PTFM);
- 1.1.5 identifier et expérimenter au moins trois (03) options technologiques
- 1.1.6 suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;
- 1.1.7 installer et suivre au moins huit (08) unités de production d'huile de pourghère.

3.1.1.2. Réalisations

A. Mener dix (10) Études de Faisabilité Participatives (EFP) :

Un portefeuille de six (06) EFP dont cinq (05) positives, est disponible au terme des études réalisées dans la zone nord, précisément dans la région de Matam. Ces études portent sur les villages de :

- Kawel (favorable)
- Mow (favorable)
- Loumbal Baladji (favorable)
- Sylla Diongto (favorable)
- Goudoubé Ndouybé (favorable)
- Gababé Pêcheur (défavorable)

Il faut cependant noter que le démarrage des quatre (04) autres EFP prévues dans la région de Ziguinchor a connu un retard du fait de la non-tenu, des sessions d'information préalables sur le concept plate-forme dans les villages ciblés. Ces sessions, pour des raisons sécuritaires, ne pouvaient se tenir sans l'identification de sites appropriés en collaboration avec des structures comme le Projet de lutte anti-mines, la CARITAS, le Commandement de Zone, etc.

Les EFP restant ont démarré dans ladite région au courant du mois de novembre 2013. Elles ont porté sur les villages de Mpack, Bourofaye, Gouraf, Boutoute et Dar Salam. Les résultats des études ont été finalement livrés dans la seconde quinzaine du mois de décembre 2013

B. Créer au moins six (06) regroupements de propriétaires de PTFM (G.A PTFM) :

Le PN-PTFM a enregistré à son actif, au titre de l'exercice 2013, la création de quatre (04) Groupements d'Affaires (GA-PTFM) dans la zone centre. Il s'agit :

- ✓ du GA-PTFM de Djilor (région de Fatick) avec comme membres les ptfm de:
 - Sadioka,
 - Bolli Sérère,
 - Félane et
 - Ndiomdy.

- ✓ du GA-PTFM de Bambuk (région de Kaffrine) avec comme membres les ptfm de :
 - Ndiayène Lô,
 - Médina Tobène,
 - Bélél Babou,
 - Ribot Kodioly,
 - Taïf Thièkène et
 - Médinatoul Mounawara.

- ✓ GA zone de Médina Yoro Foula (région de Kolda) avec comme membres les ptfm de :
 - Touba Boye,
 - Kéréwane,
 - Ngayenne Sénégal, Piaye Pouré,
 - Sobouldé, Tankonfara et
 - Bignérablé)

- ✓ GA Boudié (région de Kolda) avec comme membre les ptfm de :
 - Touba Boudié,
 - Bantagnima et
 - Diao Sima Counda

Il est programmé la création de trois (03) nouveaux GA-PTFM au cours du mois de janvier 2014. Ces GA-PTFM sont ainsi répartis par zone :

- ✓ Zone centre : 02
- ✓ Zone centre-ouest : 01

Il convient de rappeler que la mise en place des Groupements d'Affaires (GA-PTFM) vise le renforcement de la dynamique organisationnelle dans les localités bénéficiaires de plates-formes. En effet, à travers leurs regroupements en GA-PTFM, les exploitantes de PTFM, outre l'institutionnalisation de la collaboration des PTFM d'une même localité, élargissent et intensifient la coopération économique inter-entreprises plates-formes à travers la réalisation de projets collectifs et une contribution déterminante dans le renforcement des dynamiques de développement économique local avec l'appui du Programme et des partenaires.

La mise à disposition tardive des ressources et le retard enregistré dans la mise en service de certaines plates-formes ont retardé la mise en place des GA-PTFM.

C. Identifier et expérimenter au moins trois (03) options technologiques :

L'objectif au titre de l'exercice 2013 consistait à faire fonctionner une presse indienne à partir de l'énergie fournie par la plate-forme et de finaliser le processus d'installation d'une Unité de Production d'Aliment de Volailles (UPAV).

(i) Le processus d'installation d'une Unité de Production d'Aliment de Volailles a été finalisé à travers sa mise en service, le 24 Février 2013, dans le village de Saré Bilaly (région de Kolda). A cette occasion :

- # six (06) opérateurs et deux (02) artisans ont reçu une formation sur l'utilisation et la maintenance des équipements installés ;
- # une (01) tonne d'aliment de volaille (pondeuse et poulet de chair) a été produite ;
- # trois (03) partenaires (Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) avec 45 poulaillers, le Directoire Régional des Femmes en Elevage (DIRFEL) et les Alternatives Endogènes contre les Migrations Irrégulières (ALEMI) avec 9 poulaillers), clients potentiels de l'UPAV, ont été approchés pour l'écoulement des aliments produits.

(ii) Les tests de fonctionnement des épierreurs des PTFM de Bantantinty et de Mboudaye Sérère ont été concluants et le recueil des données de fonctionnement se poursuivra sur des rythmes de production plus soutenus.

(iii) Par contre, les tests d'adaptation de la presse indienne à l'énergie de la plate-forme n'ont pu être finalisés. En effet, le PN-PTFM après avoir confié les tests à un de ses partenaires d'exécution, a été, dans un premier temps confronté à l'indisponibilité des ressources destinées à l'activité. Ensuite, le contrat le liant avec ce partenaire d'exécution est arrivé à terme quelques temps après la réception des ressources ; ce qui a eu comme conséquence l'arrêt des tests et le reversement de l'activité dans le portefeuille de l'Unité Nationale de Coordination qui, dans ses arbitrages, a privilégié les installations/mises en service des plates-formes et les formations. Il a donc été finalement décidé d'internaliser l'activité qui va se poursuivre en 2014.

D. Suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;

Dans le cadre de cette activité, les réalisations suivantes ont été enregistrées :

Appui à l'élargissement de la base du GA du Ndoucoumane :

Au cours du premier trimestre 2013, le GA du Ndoucoumane a bénéficié d'un appui pour la tenue de deux (02) réunions respectivement à Delby (6 février 2013) et à Tip Saloum (21 mars 2013), à l'effet d'élargir la base du Groupement d'Affaires aux nouveaux bénéficiaires de plateformes multifonctionnelles.

Ainsi, les villages de Diam-Diam, Lagué, Mbarocounda, Fass Mame Baba ont été invités, à l'initiative du bureau du GA Ndoucoumane, à intégrer le regroupement. Leurs adhésions définitives devraient être matérialisées par le versement des droits d'adhésion de trente mille (30.000) FCFA par PTFM.

Appui-Conseils de GA pour la création d'ETAAL

Dans la zone Centre Ouest, les GA ont été renforcés pour la réalisation d'ETAAL dans les villages de :

- ✓ Taténe Bambara (financement Fondation Bill et Melinda Gates),
- ✓ Ndéméne et Ngueye-Ngueye (financement NEPAD fonds espagnol pour l'autonomisation des femmes africaines).

Dans la zone Est, des séances d'information ont été réalisées pour la préparation des ETAAL de Sourouyel et de Diéoundiala.

Encadrement des GA pour la constitution de l'actionnariat autour des projets ETAAL

Des rencontres de sensibilisation ont été tenues dans les villages de Mboudaye Sérère et de Ndiomdy pour discuter de l'actionnariat concernant leur projet ETAAL. A l'issue de ces rencontres, les engagements suivants en termes d'apport ont été pris :

- ✓ les dix (10) femmes bénéficiaires de l'ETAAL de Mboudaye Sérère : deux cent mille (200.000) FCFA ;
- ✓ le groupement féminin de Mboudaye Sérère: cent mille (100 .000) FCFA ;
- ✓ le GA de Ndioufate, partie prenante au projet : deux cent mille (200.000) FCFA.

Au total cinq cent mille (500.000) FCFA seront mobilisés comme apport local autour de l'ETAAL de Mboudaye Sérère.

De même, le groupement féminin de Ndiomdy s'est engagé à mobiliser un apport de deux cent cinquante mille (250.000) FCFA et les dix (10) bénéficiaires exploitantes, deux cent cinquante mille (250.000) FCFA ; soit un apport global de cinq cent mille (500.000) FCFA sur le projet d'ETAAL du village. Le GA PTFM de Djilior en gestation, représenté par la présidente du GPF de Ndiomdy, donnera une participation qui sera définie lors de l'AG constitutive.

Encadrement des GA pour la participation au festival Afro-Eat

Dans le cadre de la préparation de leur participation au festival AFRO-EATS organisé par le ministère en charge de l'Industrie, dans les jardins du Grand Théâtre National de Dakar du 29 avril au 05 mai 2013, les GA-PTFM devant exposer les produits, ont bénéficié d'un renforcement de capacités techniques axé sur les procédures de transformation conformes aux normes de qualité. Ont bénéficié de ce renforcement de capacités, les GA-PTFM de:

- Mboudaye Sérère (région de Kaolack) ;
- Ndoucoumane (région de Kaolack) ;
- Diobass (région de Thiès) ;
- Mérina Dakhar (région de Thiès)
- Niombato (région de Fatick).

Aussi, ces GA-PTFM ont-ils disposé, toujours au titre du renforcement des capacités commerciales, de mille deux cent soixante (1.260) étiquettes répondant aux normes commerciales et destinées aux emballages des différents produits exposés (pâtes d'arachide, céréales granulées, anacarde, café Touba, jus de fruits, sirop, etc.).

Appui GA-PTFM de Kaffrine pour le montage d'un dossier de demande de prêt au niveau de l'U-IMCEC

Le GA-PTFM de Kaffrine, grâce à l'animation économique menée et l'appui du PN-PTFM, a pu obtenir de la SFD U-IMCEC, un prêt pour l'acquisition, dans la commune de Kaffrine, du terrain abritant la Centrale de Commercialisation.

Appui GA Diobass dans la réalisation d'études de projets et de recherche de financement

Le GA Diobass (région de Thiès) a bénéficié d'un accompagnement à travers la conduite de deux (02) études de projets portant sur l'installation d'une Micro et Petite Entreprise (MPE) de trituration d'arachide et d'un périmètre maraîcher et l'appui dans la recherche de financement.

A terme, le GA Diobass a pu obtenir du Fonds National de Crédit pour les Femmes deux (02) financements pour les projets sus-mentionnés d'un montant global de quatre millions sept cent cinquante mille (4.750.000) FCFA.

Il convient cependant de souligner que les sessions de formation sur « L'élaboration de Programmes Stratégiques » prévues dans la zone sud-est n'ont pu se tenir dans les délais du fait de l'insuffisance des ressources disponibles au titre des trois (03) premiers trimestres. En effet, au terme d'arbitrages, l'activité a été reportée au 4ème trimestre. La formation est en cours et devrait se terminer dans la deuxième quinzaine du mois de décembre

Pour rappel, cette formation permettra aux différents GA PTFM de disposer chacun d'un programme stratégique qui va lui permettre d'assurer le développement de ses activités. Aussi, les participantes se familiariseront, au terme de la formation, avec les concepts et outils de la planification stratégique pour le développement des structures faitières.

E. Installer au moins cinq (05) unités de production d'huile de pourghère

L'installation de ces unités répond à l'ambition du Programme de créer un bon niveau d'approvisionnement en huile de pourghère, condition nécessaire à la diversification des sources d'énergie des PTFM.

Les équipements de production d'huile de pourghère (décortiqueuse, presse à huile et cuiseur de chauffage de graines) sont disponibles dans les ateliers du fournisseur. Cependant, leur acheminement sur les sites d'installation (Dialamakhan, de Mansadallah, de Diénoudiala, Niéméniké et Bantantinty (zone est), de Wadya Toulaye, Darou Hidjiratou (zone sud-est)) est retardé par les abris qui sont encore en cours de construction.

Eu égard à cette indisponibilité à temps des abris, la finalisation et la mise en service de ces unités de production d'huile de pourghère sont reportées pour le mois de janvier 2014.

Il convient de souligner que cette activité a été ralentie par l'insuffisance des ressources, le PN-PTFM n'ayant pu être libéré à temps, l'avance de démarrage pour la construction des abris, alors que les équipements avaient fait l'objet d'inspection depuis le 17 Avril 2013. Il faut ajouter à ce retard dans la libération de l'avance de démarrage des abris, le non-respect par l'entrepreneur des délais contractuels.

3.1.1.3 Analyse des écarts et enseignements

Les activités du produit 3.1 ont connu niveau de réalisation relativement satisfaisant, l'activité non-encore réalisée comptabilisant un très bon niveau d'avancement.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
1.1 la rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées	1. nombre d'EFP réalisées	10	10	100 %	
	2. nombre de groupements de PTFM (GA-PTFM) créés	6	4	67%	Le processus pour la mise en place des autres GAPTFM est en cours, l'indisponibilité des ressources et le retard dans la mise en marche des ptfm ont retardé la mise en place des GA
	3. nombre d'options technologique expérimentées	03	2	67 %	Les ressources destinées à la seconde option technologique, à savoir les tests d'adaptation de la presse indienne à l'énergie de la ptfm, n'ont pas été disponibles à temps. A cela s'ajoute le fait que le partenaire d'exécution du PNPTFM à qui les tests étaient confiés, n'a pu parvenir à des résultats concluants. Avec la rupture du contrat qui liait le PNPTFM à ce dernier, il a été décidé d'internaliser l'activité ; ce qui devra aboutir, au courant du 1 ^{er} trimestre 2014, à des tests concluants.
	4. nombre de GA existants dont les capacités techniques et organisationnelles sont renforcées	06	06	100%	

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	5. nombre d'unités de production d'huile de Pourghère installées	05	0	0%	Les équipements de production d'huile de pourghère (décortiqueuse, presse à huile et cuiseur de chauffage de graines) sont disponibles. Cependant, du fait de la non-disponibilité des ressources à temps, les abris n'ont pu être construits dans les délais, retardant ainsi l'activité. Eu égard à cette indisponibilité à temps des abris, la finalisation et la mise en service de ces unités de production d'huile de pourghère sont reportées pour la 1 ^{ère} quinzaine du mois de janvier 2014.

3.1.2. Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires

3.1.2.1 Activités prévues

Pour le Produit 1.2, il était prévu de mener les activités suivantes :

- 1.2.4 mettre en place au moins quatre (04) centrales de commercialisation

3.1.2.2 Réalisations

A. Mettre en place au moins huit (08) centrales de commercialisation

Le PN-PTFM a signé, au cours de l'exercice 2013 et par voie d'Appel d'Offres Ouvert, deux (02) marchés portant construction de quatre (04) Centrales de Commercialisation (CENCOM) chacun.

Le premier marché portant construction de quatre (04) CENCOM dans les villages de Ndiaffate (région Kaolack), Thiokhol (région de Thiès), Diaobé (région de Kolda) et Maka (région de Tambacounda), a été signé le 04 mars 2013. Cependant, du fait de l'insuffisance de ressources, le PN-PTFM n'a pu, à la date du 06 aout 2013, libérer l'avance de démarrage que pour la construction de deux (02) CENCOM, celles de Ndiaffate et de Thiokhol d'où le démarrage très tardif des travaux de construction de ces CENCOM.

Quant à l'avance de démarrage pour la construction de la CENCOM de Maka, elle a été libérée le 22 novembre 2013.

A la suite de la dernière réunion tenue le mercredi 20 novembre 2013 avec l'Entrepreneur (voir copie PV de réunion ci-jointe), il a été convenu d'accord parties, de la finalisation et de la réception des CENCOM de Thiokhol et de Ndiaffate le 02 Décembre 2013 et de celle de Maka, le 09 Décembre 2013.

Les sites de Thiokhol et de Ndiaffate ont pu être finalisés, cependant, celui de Maka a connu un retard du fait de problèmes liés à l'attribution du terrain devant abriter la CENCOM et qui n'ont pu être résolus que le 05 décembre 2013 (voir PV d'identification du site d'implantation joint en annexe)

Par contre, il a été décidé de surseoir à la construction de la CENCOM de Diaobé, le GA-PTFM bénéficiaire ne disposant toujours pas d'un terrain.

Le second marché porte aussi sur la construction de quatre (04) CENCOM sur les sites de Porokhane (région de Kaolack), Pekesse et Niakhène (région de Thiés) et Kaffrine. Il a été immatriculé et notifié à l'entrepreneur le 26 août 2013. Les travaux sur les sites de Porokhane, Pekesse et Niakhène ont pu démarrer à temps, par contre, au niveau de Kaffrine, le GA-PTFM n'a pu disposer à temps d'un terrain. En effet, ce n'est qu'au courant du mois de novembre qu'il a pu, à travers la convention de partenariat liant le PN-PTFM à l'U-IMCEC, obtenir de cette dernière un prêt pour acquérir un terrain devant abriter la CENCOM, d'où le démarrage tardif des travaux sur ce site à la date du 04 novembre 2013.

Conformément aux accords convenus avec l'entrepreneur lors de la dernière réunion tenue avec l'entrepreneur le 20 novembre 2013, (voir copie PV ci-joint), les travaux de construction des quatre (04) CENCOM ont pu être finalisés.

3.1.1.3. Analyse des écarts et enseignements

Le retard dans la réalisation de l'activité et le niveau d'atteinte du résultat s'expliquent par l'indisponibilité des ressources destinées aux avances de démarrage d'une part, et d'autre part, par les lenteurs liées aux formalités d'acquisition de terrain.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	1. nombre de centrales de commercialisation mises en place	08	06	75%	L'indisponibilité des ressources destinées aux avances de démarrage et le retard dans les formalités d'acquisition de terrain par certains GA-PTFM (Diaobé et Kaffrine) ont retardé le démarrage des travaux de construction des CENCOM. Par ailleurs, les dispositions ont été prises pour la réception de la CENCOM de Maka au plus tard le 10 janvier 2013 ; celle de Diaobé étant suspendue, le temps que qu'un terrain soit mis à la disposition du GA-PTFM par les autorités administratives

3.1.3. Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé

3.1.3.1 Activités prévues

Les activités prévues sont les suivantes :

- 1.3.1 installer au moins sept (07) périmètres maraîchers
- 1.3.2 mettre en place au moins cinq (05) Espaces MPE
- 1.3.5 créer ou développer au moins douze (12) unités de transformation de ressources locales

3.1.3.2 Réalisations

A. installer au moins douze (12) périmètres maraîchers

L'activité a été considérablement gênée par le processus d'identification, par nos partenaires d'exécution, des sites d'installation des équipements complémentaires pour les périmètres maraîchers. Ce diagnostic, démarré au mois de 12 février 2013 par nos partenaires d'exécution, ne s'est achevé qu'au mois de juillet 2013 après que le PN-PTFM a effectué plusieurs courriers de relance.

A l'issue du diagnostic sept (07) sites potentiels ont été finalement identifiés comme éligibles à l'installation de mini-réseaux d'eau permettant l'irrigation de périmètres maraîchers. Il s'agit des villages de :

- Ndongol Codou (région de Diourbel),
- Koupethie (région de Kaolack),
- Ngohé Mbadate (région de Fatick),,
- Boly Sérères (région de Fatick),
- Nguèye-Nguèye (région de Thiès),
- Keur Mory Ndiaye (région de Thiès) et
- Sandougou Mana (région de Tambacounda).

C'est à la suite de ce diagnostic que l'appel d'offre ouvert a été lancé le 16 aout 2013 et a abouti, à la date du 20 septembre 2013 à la sélection du fournisseur. Les équipements installés sur les différents sites ont fait l'objet d'une inspection technique le 29 novembre 2013 et la réception finale est prévue pour le 27 décembre 2013 (voir PV de réunion ci-joint).

B. mettre en place cinq (05) Espace Micro et Petites Entreprises (E.MPE)

Les Espaces Micro et Petites Entreprises (E.MPE) sont assimilables à des incubateurs de micro-entreprise mis en place pour valoriser l'énergie produite par la PTFM (énergie électrique) à des fins productives ; ils visent aussi l'amélioration des conditions de travail en milieu rural par la réalisation d'ateliers de travail à côtés des PTFM. La fourniture de l'électricité pour les ateliers sera ainsi assurée par la PTFM, ce qui contribue à augmenter sa rentabilité.

Le PN-PTFM, avait pour objectif, au titre de 2013, la mise en place de cinq (05) Espaces MPE dans les sites de :

- Keur Babou Diop (région de Kaolack),
- Ndiagamba (région de Fatick),
- Maka Bilal (région de Kaffrine),
- Keur Khaly Sarata (région de Thiès) et
- Bély Wamédaka (région de Tambacounda).

Les marchés portant construction des bâtiments devant abriter ces E.MPE ont été passés conformément au code des marchés publics. A ce jour, l'E.MPE de Keur Babou Diop (région de Kaolack) est disponible et sera réceptionné au courant du mois de janvier 2014.

La construction de quatre (04) autres Espace MPE dans les villages de Ndiagamba (région de Fatick), de Maka Bilal (région de Kaffrine), Keur Khaly Sarata (région de Thiès) et Bély Wamédaka (région de Tambacounda) se poursuit ; leur réception initialement programmée pour le 07 décembre 2013 (Voir PV réunion avec l'entrepreneur ci-joint), n'a pu se faire du fait du non-respect, par l'entrepreneur, des délais convenus.

Les séances d'animation économiques vont se poursuivre pour le développement d'activités de production et de services au sein de ces E.MPE par les populations des villages polarisés par ces infrastructures.

C. créer ou développer au moins douze (12) unités de transformation de ressources locales (ETAAL)

La mise en place d'ETAAL à côté des plates-formes obéit à la volonté d'appuyer la création et le développement d'entreprises de transformation de produits agricoles répondant aux normes d'hygiène et de sécurité édictés par la direction de l'industrie dans le cadre de la promotion de petites entreprises agro-alimentaires au Sénégal.

Aussi, l'installation de ces l'ETAAL vise-t-elle à accroître le pouvoir économique et le statut social des femmes dans le village ciblé. Elles deviendront de véritables chefs d'entreprises dotées de moyens conséquents pour participer de manière significative à l'émergence d'une dynamique de développement économique et social au niveau de leurs localités respectives.

A ce titre, le PN-PTFM s'était fixé pour objectif, l'implantation de douze (12) ETAAL par le biais de trois (03) marchés portant construction de bâtiments devant abriter les ETAAL et un marché portant acquisition des équipements de transformation à installer au niveau des ETAAL. Ces marchés ont été conduits conformément aux procédures du code des marchés publics.

(i) Les marchés portant construction de bâtiments devant abriter les ETAAL sont ainsi répartis :

- **Marché n°1** : Installation de cinq (05) ETAAL dans les villages de Mboudaye (région de Kaolack), Ngueye-Ngueye et Ndémène (région de Thiès), Ndiomdy (région de Fatick) et Sourouyel (région de Tambacounda).

Ce marché financé par le NEPAD/fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes rurales a été retardé par les formalités liées à l'avenant au contrat suite aux

compléments apportés sur les devis après les changements apportés au plan du bâtiment. En effet, l'entrepreneur avait préféré suspendre les travaux sur certains sites en attendant que l'avenant soit validé par les services compétents de l'Etat. Ainsi, il n'a repris les travaux qu'après l'avis de non objection de la DCMP sur l'avenant.

Ces raisons ont été à l'origine de l'achèvement tardif des travaux de construction de ces bâtiments. Les équipements de transformation ont été réceptionnés et leur installation et mise en service est prévue pour le mois de janvier 2014.

- **Marché n°2** : Installation de trois (03) ETAAL dans les villages de Batamar (région de Fatick) Keur Aly Samba (région de Kaolack) et de Taténe Bambara (région de Thiès) :

Ce marché a été immatriculé le 10 juillet 2013 ; cependant, du fait de l'insuffisance des ressources, le PN-PTFM n'a pu libérer l'avance de démarrage qu'à la date du 25 novembre 2013. Du fait de ce retard, les travaux de construction des bâtiments ne pourront être achevés avant le 10 janvier 2014.

- **Marché n°3** : Installation de quatre (04) ETAAL dans les villages de Keur Moussa Frontière (région de Kaolack), Bicole (région de Fatick), de Baal Diop (région de Thiès) et Diénoudiala (région de Tambacounda).

Tout comme pour le marché n°2, le PN-PTFM n'a pu, pour insuffisance de ressources, libérer l'avance de démarrage malgré l'immatriculation du marché depuis le 23 août 2013. Cependant, l'Entrepreneur a pu préfinancer le démarrage des travaux ; ce qui a permis l'achèvement des travaux de construction au cours de la première quinzaine du mois de décembre 2013.

3.1.3.3 Analyse des écarts

Les activités du produit 3.1 ont été globalement réalisées même si c'est avec un retard qui n'a pas permis la mise en service, au cours de l'exercice, des équipements installés

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 1.3

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
1.3 Un tissu de 100 micros et petites entreprises est créé	1. nombre de périmètres maraîchers installés	7	7	100%	Le diagnostic des sites d'installation des équipements complémentaires pour les périmètres maraîchers, confié à nos partenaires d'exécution, a pris plus de temps que prévu et a affecté négativement le planning d'exécution de cette activité. Démarré au mois de février, le diagnostic n'a pu être finalisé qu'au mois de juillet entraînant ainsi le retard dans le démarrage

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
					<p>du processus d'acquisition et d'installation des équipements qui ne pouvait se faire sans la précision des sites.</p> <p>Ce retard est à l'origine de l'installation tardive des périmètres maraîchers et du report de leur mise en service pour le mois de janvier 2014.</p>
	2. nombre d'espaces MPE mis en place	5	1	20%	Cette activité a été retardée d'une part, par les formalités liées aux procédures de passation des marchés publics et d'autre part, par le non-respect des délais finalement convenus avec l'entrepreneur (Voir copie PV de réunion ci-jointe). Il a de nouveau été convenu de la date du 15 janvier 2014 pour procéder à la réception de ces E.MPE
	3. Le nombre de bâtiments ETAAL construits	12	09	75%	L'indisponibilité à temps des ressources dédiées à l'avance de démarrage est à l'origine du non-achèvement dans les délais des travaux de construction des bâtiments ETAAL de Batamar, Keur Aly Samba et Tatène Bambara. Cependant, les gros œuvres y sont déjà réalisés et la réception des bâtiments finalisés est programmée pour le 10 janvier 2014
	5. nombre d'ETAAL mises en place	12	0	0%	Les arbitrages budgétaires qui ont suivi les réductions des enveloppes budgétaires objets des différentes révisions ont abouti à la décision d'acquiescer des équipements que pour les cinq (05) ETAAL du NEPAD. Lesdits équipements ont été réceptionnés. Leur installation et mise en service est prévue pour le mois de janvier 2014

3.2 Objectif Spécifique 2 : Améliorer l'accès aux services sociaux de base

3.2.1 Produit 2.1 : Trois cent (300) PTFM dont dix (10) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant sont installées.

3.2.1.1 Activités prévues

Les activités prévues pour la réalisation de ce Produit sont :

- 2.1.2 mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau,
- 2.1.3 signer et suivre des conventions de partenariat,
- 2.1.6 installer soixante-quatre (64) PTFM fonctionnelles dont cinq (05) fonctionnant au biocarburant,
- 2.1.7 organiser un voyage de prospection sur les technologies disponibles en matière d'équipement de plates-formes,
- 2.1.8 Réhabiliter toutes les plates-formes enregistrant des difficultés de fonctionnement.

3.2.1.2 Réalisations.

A. Mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau :

L'installation d'un réseau d'eau à Tatène Bambara (région de Thiès) était prévue dans le cadre d'une convention liant le PN-PTFM à CARITAS Kaolack. Les termes et conditions de cette convention ont été convenus entre les parties prenantes depuis le mois de juillet 2013 ; mais le PN-PTFM, faute de ressources, avait préféré surseoir à la signature de cette convention à l'époque car ne pouvant libérer sa quote-part. Ladite convention a été finalement signée le 13 novembre 2013. Les travaux sont en phase terminale et la réception technique du réseau prévue pour le 30 décembre 2013.

Quant au réseau d'électricité, son installation a été retardée d'une part, par les formalités liées aux procédures de passation des marchés et d'autre part, par le non-respect des délais convenus avec l'adjudicataire du marché malgré les engagements qu'il avait pris (voir PV de réunion ci-joint).

Il convient cependant de souligner que le matériel destiné à l'installation dudit réseau a été réceptionné depuis le 12 décembre 2013 et que la finalisation de l'installation du réseau a été reportée pour le mois de janvier 2014.

B. Signer et suivre des conventions de partenariat :

Le PN-PTFM a enregistré à son actif, au titre de 2013, la signature :

- ✓ de deux (02) avenants aux conventions de partenariat avec UIMCEC et CAURIE MF,
- ✓ d'une convention avec le Projet de Gestion des Ressources Naturelles (PGRN) du Massif du Fouta Djallon pour l'installation de deux (02) plates-formes dans la zone Est.
- ✓ d'un avenant à la convention de partenariat avec l'Institut de Technologie Alimentaire (ITA).

C. Installer soixante-quatre (64) PTFM fonctionnelles dont cinq (5) fonctionnant au Biocarburant :

(i) L'UCN a procédé à cette date à la réception:

- # de quarante-trois (43) moteurs,
- # de quarante-trois (43) alternateurs ;
- # de cinquante-quatre (54) modules ;
- # des cinquante-quatre (54) châssis.

Un lot de matériel électrique destiné à l'installation de cinquante-quatre (54) ptfm est disponible chez le fournisseur et a fait l'objet d'une inspection en attendant sa réception administrative par les services de l'Etat.

C'est dire que les équipements destinés à l'installation de quarante-trois (43) plates-formes sont disponibles et les installations ont démarré au début du mois de décembre 2013

(ii) Quant au processus d'installation des dix (10) autres plates-formes, il a été retardé par :

- *Le démarrage tardif des Etudes de Faisabilité Participatives (EFP) :* Les EFP qui consacrent la sélection des villages éligibles à l'installation d'une plate-forme ont démarré tardivement. En effet, les six (06) EFP de la zone nord n'ont été menées qu'au courant du mois d'août. Quant à celles de la zone sud, elles viennent de démarrer. Il convient de souligner que les EFP, dans cette zone, ne pouvaient se faire sans qu'au préalable, les séances de sensibilisation sur le concept et la démarche plate-forme n'aient été auparavant effectuées par l'UCN ; dès lors que ces sensibilisations ont été effectuées au courant du mois d'octobre 2013, les études ont démarré. A ce jour, six (06) EFP ont été réalisées dont cinq (05) positives.
- *Le retard dans l'acquisition des équipements liés aux procédures des marchés publics :* l'acquisition des modules et moteurs a été retardée par les exigences des procédures de passation des marchés. Cependant, le processus d'acquisition desdits équipements se poursuit avec :
 - # Pour les moteurs-alternateurs :
Le marché a été validé par l'autorité compétente et est au stade d'immatriculation à la DCMP.

- # Pour les combinés (broyeurs-décortiqueuses):

Comme pour les moteurs-alternateurs, le marché des combinés est au stade d'immatriculation à la DCMP.

Pour le matériel électrique :

Le marché portant fourniture du matériel électrique a fait l'objet d'une relance après une première procédure infructueuse faute de soumissionnaires. Il est actuellement au stade d'immatriculation.

Fort heureusement, les fournisseurs d'équipement disposent tous du matériel en stock et sont prêts à livrer dès l'immatriculation des marchés.

- *Le retard dans la construction des abris* : Les retards apportés au démarrage des EFP a quelque peu impacté sur celui de la construction des abris dans les villages bénéficiaires. La mobilisation des sommes nécessaires par les populations, compte tenu de l'intérêt qu'elles ont pour la PTFM, s'est faite dans une courte période, ce qui a permis le démarrage des travaux sur l'ensemble des sites de la région de Matam. Ainsi, les séances d'animation autour de la construction des abris vont se poursuivre et devraient déboucher à l'installation des dix (10) plates-formes au cours du mois de janvier 2014.

Par ailleurs, le Programme a procédé au cours de cette période à la mise en service de centre-trente (130) plates-formes ainsi réparties par zone :

- zone sud-est : vingt-huit (28) ptfm ;
- zone nord : onze (11) ptfm ;
- zone centre-ouest : quarante-cinq (45) ptfm ;
- zone centre : quarante-six (46) ptfm.

D. organiser un voyage de prospection sur les technologies disponibles en matière d'équipement de plates-formes.

Cette mission technique a été effectuée en Chine sur la période du 31 mars au 10 avril 2013. Au cours de cette mission, cinq (05) fournisseurs d'équipements de plates-formes ont été visités. Ainsi, pour les moteurs :

- # Chongqing Jinbongu Electromecanical Limited,
- # Chongqing Gaoxin Gongcheng Mechanical and Electrical,
- # Yancheng Jiang Yang Foreign Trade Engine Co.,
- # Chongqing Yihu Electromecanical Manufacturing

Pour les modules:

- # Sichuan Wanma Machinery Manufacturing Co. Ltd.

Cette mission a permis l'identification de types d'équipements plus robustes, plus adaptés aux besoins de la plate-forme et qui assurent de meilleures conditions de rentabilité eu égard à leur niveau de consommation en électricité.

E. Réhabiliter toutes les plates-formes enregistrant des difficultés de fonctionnement

Treize (13) PTFM de la zone Est ont été réhabilités dans les villages suivants:

- ✓ *Tabanding, Inallah, Dyabougou Faty, Wassadou Dépôt, Madjaly, Néttéboulou et Kouthia Khassé* (région de Tambacounda) ;
- ✓ *Mako, Kafory, Dakatély, Kewoye, Bembou et Khossanto* (région de Kédougou).

Le processus de réhabilitation des autres plates-formes en difficultés a été perturbé par la non-reconduction des contrats liant le PN-PTFM aux CAC. En effet,

il a été convenu, à la suite de l'état des lieux portant sur les ptfm enregistrant des difficultés de fonctionnement, d'en confier la réhabilitation aux CAC.

L'activité concernerait trente-trois (33) PTFM réparties comme suit :

- # zone Sud-est : neuf (09) PTFM ;
- # zone Est : quatorze (14) PTFM ;
- # zone Centre : cinq (5) PTFM ;
- # zone Centre-Ouest : trois (3) PTFM ;
- # zone Nord : deux (2) PTFM.

Suite à l'avis non favorable de la DCMP quant à la signature des avenants avec ces CAC, le PN-PTFM a décidé de confier la réhabilitation à d'autres structures qui seront sélectionnées par le biais d'une DRP.

Ces partenaires ont été récemment recrutés et devront, procéder aux dites réhabilitations.

3.2.1.3 Analyse des écarts et enseignements.

Un niveau de réalisation assez moyen a été enregistré pour ce produit. Cette situation est due aux lenteurs notées dans les acquisitions des équipements d'une part et d'autre part, du fait des ruptures intervenues dans la contractualisation avec certains partenaires d'exécution.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 2.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
2.1 Cinq cents (500) plateformes dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées	1. nombre de PTFM avec réseau d'eau mis en place	1	1	100%	Le réseau d'eau a été installé dans le cadre d'une convention avec CARITAS Kaolack.
	2. nombre de PTFM avec réseau d'électricité mis en place	1	0	0%	L'installation du réseau électrique a été retardée d'une part, par les formalités liées aux procédures de passation des marchés et d'autre part, par le non-respect des délais convenus avec l'adjudicataire du marché malgré les engagements qu'il avait pris (voir PV de réunion ci-joint). Cependant le matériel destiné à l'installation dudit réseau a été réceptionné le 12 décembre 2013 et la finalisation de l'installation du réseau

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
					programmée pour la première quinzaine du mois de janvier 2014.
	2. nombre de conventions de partenariats signées	4	4	100%	(i) Deux avenants aux conventions de partenariat avec UIMCEC et CAURIE MF ont été signés. (ii) Une convention a été signée avec le Projet de Gestion des Ressources Naturelles (PGRN) du Massif du Fouta Djallon pour l'installation de deux (02) plates-formes dans la zone Est. (iii) Un avenant à la convention de partenariat avec l'Institut de Technologie Alimentaire (ITA) a été signé
	3. nombre de plateformes installées	64	43	67%	Cette activité a été retardée par le démarrage tardif des études de faisabilité participatives (EFP), les lourdeurs administratives liées aux procédures de passation des marchés et le non-respect des calendriers de livraison des équipements devant servir à l'installation des ptfm. Cependant, 43 ptfm ont pu être installées et il est prévu l'installation des ptfm restants dans la seconde quinzaine du mois de janvier 2014.
	4. nombre d'abris construits	10	5	50%	Les autres abris doivent être construits dans la zone sud-ouest où les EFP sont en cours.
	5. Nombre de plates-formes enregistrant des difficultés de fonctionnement réhabilitées	46	13	28%	Les faibles performances enregistrées pour cette activité s'expliquent, par l'indisponibilité des ressources, la défaillance de certaines CAC dans la mise en œuvre des activités qui leur étaient dévolues et, par les difficultés dans la procédure de la

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
					reconduction des contrats des CAC
	5. Le nombre de plates-formes mises en service	144	130	90%	Le processus de mise en œuvre se poursuit dans les villages bénéficiaires de l'activité

3. Objectif spécifique 3 : Assurer une gestion réussie du Programme

3.3.1. Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé.

3.3.1.1 Activités prévues

Les activités à réaliser pour l'atteinte des objectifs de ce Produit sont les suivantes :

- 3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage,
- 3.1.3 Mettre en place les équipements complémentaires nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN,
- 3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN,
- 3.1.5 Organiser l'atelier de planification des activités de 2014,
- 3.1.6 Prendre en charge l'audit annuel du Programme,
- 3.1.8 élaborer et transmettre le plan de passation des marchés.
- 3.1.20 Procéder à des missions de recherche de financement.

3.3.1.2 Bilan des activités.

Les réalisations durant cette année sont :

A. Tenir les réunions du Comité de Pilotage.

Le Programme a tenu au cours de cette année trois (03) réunions de comités de pilotage restreints présidées par le Directeur de l'Industrie, Président du Comité de Pilotage en présence de la Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets/Programmes (CAP/DI/MEF) et du Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD). Il s'agit:

- de la réunion du Comité de pilotage restreint tenue le 26 février 2013 et consacrée à la révision du plan de travail 2013 suite à la baisse de la contribution initialement annoncée par le PNUD.
- de la réunion du Comité de pilotage restreint tenue le lundi 17 juin 2013 consacrée à la validation du PTA 2013 révisé suite aux recommandations du PNUD et à la variation des ressources inscrites dans le Budget Consolidé d'Investissement de 2013 (BCI 2013).

En effet, le PNUD, sous peine de ne pouvoir signer le PTA 2013, avait suggéré que la contribution de la Fondation Bill et Melinda Gates au titre de 2013, soit ramenée à la somme actuellement disponible dans ses comptes. Laquelle contribution pourra ensuite être revue à la hausse dès que la fondation aura versé dans les comptes du PNUD, le reliquat de sa contribution au Programme. Conformément à cette recommandation, les ajustements ont été faits sur le PTA 2013.

Aussi, fallait-il tenir compte dans le PTA 2013, du report d'une partie des crédits inscrits sur le BCI 2012 sur la gestion 2013.

- de la réunion du Comité de pilotage restreint le vendredi 30 août 2013 à l'effet de valider le PTA 2013 révisé suite au virement par la Fondation Bill et Melinda GATES, d'une tranche du budget.

B. Mettre en place des équipements complémentaires, nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN.

L'Unité de Coordination Nationale du Programme avait prévu au cours de cette année l'acquisition de :

- deux (02) véhicules de type pick-up sur les ressources du BCI et
- deux (02) véhicules de type 4x4 par le biais d'un achat direct effectué par le PNUD,

(i) Le marché portant acquisition des deux (02) véhicules sur les ressources du BCI a été conduit conformément aux dispositions du code des marchés publics et a fait l'objet d'une immatriculation ; la réception de ces véhicules a eu lieu le 04 décembre 2013.

(ii) les véhicules acquis par le PNUD à travers la procédure d'achat direct sont actuellement disponibles à Dakar et devraient être réceptionnés après les formalités administratives.

C. Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN

Le Programme a été confronté au cours de cette année à d'énormes difficultés dans la mise à disposition des fonds. Cette situation a fortement affecté la correcte prise en charge du fonctionnement de l'UCN qui, outre les suspensions répétitives de ses lignes téléphoniques, l'indisponibilité de carburant, le déficit d'entretien de ses véhicules etc., a régulièrement connu des retards de salaires allant de deux à trois mois.

D. Organiser l'atelier de planification des activités de 2014

L'atelier de planification des activités de 2014 du Programme s'est tenue sur la période du 03 au 07 décembre 2013. Il a enregistré la participation des parties prenantes au Programme que sont la Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets/Programmes (CAP/DI/MEF), la Direction de Coopération Economique et Financière (DCEF), la Direction de l'Industrie et l'Unité de Coordination Nationale du Programme.

E. Prendre en charge l'audit annuel du Programme

L'audit annuel des comptes de 2012 du Programme a été réalisé par un cabinet d'expertise comptable indépendant. Le rapport d'audit est disponible.

F. élaborer et transmettre le plan de passation des marchés.

Le plan de passation des marchés (PPM) du PN-PTFM au titre de l'exercice 2013, validé en interne, a été transmis à la Cellule de passation des marchés du ministère de tutelle pour insertion dans son avis général de passation des marchés. Cet avis a fait l'objet d'une publication dans le « quotidien l'As » du vendredi 15 février 2013 et figure sur le portail des marchés publics de l'ARMP au même titre que le PPM du PN-PTFM.

G. Procéder à une (01) mission de recherche de financement

La mission de recherche de financement programmée pour cette année avec la tutelle, n'a pu être organisée du fait de l'indisponibilité à temps des ressources.

Cependant, une rencontre a pu être organisée avec la Banque Africaine de Développement (BAD), à la demande de cette dernière, à l'effet de voir dans quelles mesures, le PN-PTFM pourrait participer, à travers l'installation de plates-formes et d'unités de production de biens et de services (ETAAL, E.MPE, EXAG, etc.), à la mise en œuvre du projet de soutien à la politique de promotion de l'emploi et des jeunes en zone rurale et péri-urbaine.

Conformément aux décisions issues de la réunion, le PN-PTFM avait soumis à la BAD un projet et reste à l'écoute de cette dernière.

Par ailleurs, dans le cadre de l'Appel à proposition de l'Union Européenne (UE) portant sur la Facilité Energie ACP-UE II, le PN-PTFM en association avec Eco-villages, ACF, LVIA et Station Energie, a initié une requête qui, finalement, n'a pu aller à terme du fait du retrait de ACF qui avait en charge la fourniture des données techniques sur les plates-formes solaires qui devaient sous-tendre notre offre.

3.3.1.3 Analyse des écarts et enseignements (sur le Produit).

Les activités du produit 3.1 ont été partiellement réalisées du fait de la récurrence des problèmes de ressources. Aussi, faut-il noter que ce sont les activités les plus sensibles (assurer le bon fonctionnement de l'UCN, procéder à des missions de recherche de financement) qui ont le plus fait les frais de l'indisponibilité des ressources.

Evolution des indicateurs de l'extrait 3.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
3.1 Un dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé	1. nombre de réunions de comité de pilotage tenues	03	03	100%	Le PN-PTFM a tenu trois (03) comités de pilotage à des fins de révisions du PTA motivées par : <ul style="list-style-type: none"> ▪ la baisse de la contribution initialement annoncée par le PNUD, ▪ la nécessité de limiter le budget GATES au montant disponible dans les comptes du PNUD à la date du 31 décembre 2013 et à la variation des ressources inscrites dans le Budget Consolidé d'Investissement de 2013 (BCI 2013), ▪ le virement par la Fondation Bill et Melinda GATES de la première tranche du budget.

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	5. nombre de mois de salaire payés à temps	12	08	66%	Les retards consécutifs dans la mise en place des ressources ont induits de récurrents retards de paiement des salaires
	6. nombre de mois de charges sociales payés	12	10	83%%	Les charges sur salaires du mois de décembre n'ont pas été versées du fait de l'arrêt des engagements sur le BCI au mois de novembre
	7. nombre de rapport d'audit disponibles	1	1	100%	
	8. nombre d'ateliers de planification tenus	1	1	100%	
	9. le nombre de conventions de financement signées	01	0	0%	L'indisponibilité des ressources n'a pas permis la réalisation des missions de recherche de financement
	10. nombre de plans de passation de marché élaborés	1	1	100%	Le PPM du Ministère de tutelle n'a été disponible qu'au mois de février 2013

Résultat 3.2 : Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et opérationnalisé

Les activités liées à ce Produit sont :

- 3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM,
- 3.2.3 organiser six (06) missions de suivi par l'UCN :
- 3.2.4 assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle,
- 3.2.6 assurer la prise en charge de la revue périodique des activités des CAC
- 3.2.9 procéder à l'évaluation de la viabilité financière et technique de la PTFM
- 3.2.11 Procéder à l'évaluation de l'impact socio-économique de la PTFM

3.3.2.2 Bilan des activités.

A. élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM :

Cent trente deux (132) missions ont été menées durant l'exercice 2013 au cours desquelles il a été procédé à :

- ✓ la collecte des données techniques, économiques, financières et socio-économiques au niveau des plates-formes ;
- ✓ la formation des acteurs de la plate-forme,
- ✓ l'évaluation de certains CFG pour apprécier leur niveau de maîtrise des outils dans la perspective d'une autonomisation ;
- ✓ l'assistance technique en vue de la correcte prise en charge de l'outil plate-forme ;
- ✓ l'appréciation de l'état d'avancement des abris ;
- ✓ l'animation pour la mobilisation financière de la quote-part des bénéficiaires dans la mise en place de la plate-forme (financement abri).

Dix (10) rapports d'activités trimestriels rendant compte de l'exécution des activités inscrites sur le Plan de Travail Annuel(PTA) sont disponibles.

Il convient de noter que le suivi a été considérablement ralenti d'une part, par l'indisponibilité des ressources et d'autre part, de l'arrivée à terme des contrats nous liant avec ces partenaires d'exécution. Cette situation a négativement affecté la collecte des données et par conséquent, l'alimentation de la base OISE.

B. organiser six (06) missions de suivi par l'UCN :

L'unité de Coordination Nationale du PN-PTFM, du fait de l'indisponibilité des ressources, n'a effectué au cours de l'année, que cinq (05) missions de suivi ainsi réparties par zone :

- # *Zone nord* : une mission de suivi de la fonctionnalité des plates-formes de la zone et de remise en marche de la ptfm de Dioudé Diabé y a été effectuée sur la période du 04 au 12 février 2013 par une équipe technique. A cette mission, s'ajoute celle effectuée sur la période du 1^{er} au 11 septembre et portant sur la supervision des installations et la formation des meuniers.
- # *Zone centre* : Une mission d'identification des sites d'implantation de ptfm a été effectuée dans la zone de Mbirkilane le 09 janvier 2013. Une seconde mission de suivi organisationnel des CFG et de fonctionnalité des GA a été effectuée dans la zone sur la période du 21 au 24 janvier 2013.
- # *Zone Est* : une mission de suivi de construction des abris destiné aux unités de production d'huile de pourghère a été effectuée dans la Zone sur la période du 29 au 30 août 2013.

Ces missions de contrôle de supervision des activités de terrain dévolues aux ONG-CAC ont permis d'apprécier :

- ✓ L'état d'exécution des contrats nous liant avec les ONG-CAC,
- ✓ Les effets de nos réalisations,
- ✓ La qualité des installations ;
- ✓ Les opportunités existant au niveau des sites visités en termes de développement d'activités économiques autour de la plate-forme,
- ✓ L'impact de l'introduction du micro-crédit dans les villages à travers les conventions signées avec Caurie-MF et U-IMCEC sur la promotion des activités économiques.

Aussi, ces missions ont été mises à profit pour recueillir les avis des parties prenantes (que sont les bénéficiaires et les autorités locales) sur le déroulement du Programme et l'intervention des CAC.

Il est à souligner que le nombre de missions effectuées ne doit pas occulter l'altération de la qualité de ces missions par l'insuffisance des ressources qui a contraint le PN-PTFM à cibler un faible échantillon de plateformes.

3.2.4 assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle,

Le PN-PTFM a reçu au cours de cette année, trois missions de suivi de la tutelle ainsi réparties :

- Une mission du président du Comité de Pilotage effectuée le 19 février 2013 à Kaolack et qui a permis à ce dernier de s'entretenir avec l'équipe, suite à l'état des lieux qui lui a été fait, sur les difficultés liées aux installations et à la fonctionnalité des ptfm mais aussi, sur la nécessité d'user de tous les moyens pour mettre en marche les plates-formes en attente et de rendre fonctionnelles celles en panne,
- Une mission effectuée sur la période du 14 au 15 mars 2013 par le Directeur de l'Administration Générale et de l'Équipement du ministère en charge de l'industrie, tutelle technique du Programme accompagné d'un Inspecteur Administratif et Financier dudit ministère, a été l'occasion de faire le point sur :
 - # les stocks d'équipement de plates-formes indiennes disponibles ;
 - # l'état des lieux en termes d'installation, de mise en marche, de fonctionnalité des ptfm, etc.
 - # les aspects administratifs.

Cette mission a été clôturée par la visite de plates-formes dans la zone centre.

- Une mission effectuée par la tutelle technique sur la période du 26 au 30 août 2013 dans la zone Nord dans le but :
 - # d'apprécier la qualité de l'intervention du Programme dans cette zone,
 - # d'échanger avec les bénéficiaires sur les effets de la plate-forme dans leur quotidien, leurs attentes.

3.2.6 assurer la prise en charge de la revue périodique des activités des CAC

L'Unité de Coordination Nationale du Programme, au cours de cet exercice, a effectué quatre (04) missions de revues ainsi réparties par zone:

- *Zone Centre-ouest : période du 04 au 08 mars 2013, puis du 12 au 13 août 2013.*

La première revue dans cette zone a permis :

- # de valider le plan d'action janvier –décembre 2013 présenté par la CAC et le Chronogramme qui s'y rattache.
- # d'élaborer, de manière participative, le budget afférent au plan d'action ;

- # de discuter, en présence du représentant pays de l'ONG LVIA, des aspects contractuels et des difficultés opérationnelles auxquelles l'équipe de la CAC est confrontée;
- # de visiter certaines plates-formes (villages de Batlamine et de Diokoul Wade) et d'échanger avec les bénéficiaires sur les difficultés et perspectives ;

La visite à Diokoul Wade a permis de faire une médiation sociale au niveau du village où des conflits sociaux étaient sur le point d'anéantir toute la dynamique organisationnelle jadis créée autour de la plate-forme et ceci, au point d'affecter la fonctionnalité de cette dernière.

Au terme de cette médiation, les femmes avaient affiché leur volonté de rétablir la cohésion sociale en mettant en place de nouveaux organes de gestion

La seconde revue qui a eu lieu du 12 au 13 août 2013, conduite par le Coordonnateur et l'Expert en Animation Communication du Programme, avait pour objet la discussion avec l'équipe de la LVIA autour des modalités de clôture du contrat qui arrive à échéance, l'évaluation, de manière globale, de la collaboration et la réflexion sur les perspectives de collaboration future.

- *Zone sud-est : période du 13 au 16 mai 2013*

Cette revue, conduite par l'équipe de l'UCN, a permis de procéder à :

- # l'évaluation de la coopération entre l'UCN et l'ONG SAHEL 3000 à travers la CAC Sud-Est ; ce qui a permis, de manière participative, d'identifier les difficultés enregistrées dans la mise en œuvre du contrat de prestations de service et de proposer des solutions,
- # l'état des lieux des plates-formes installées au terme duquel, le taux de fonctionnalité des ptfm a été arrêté, la situation sur le plan socio-organisationnel établi et le diagnostic des causes des pannes récurrentes au niveau de certaines ptfm effectué,
- # l'élaboration, à partir de l'état des lieux, d'un plan d'action pour l'exercice 2013 et la définition des modalités pratiques de mise en œuvre,
- # l'élaboration d'un chronogramme de réalisation des activités,
- # la visite de plates-formes : les visites dans ces villages ont permis à l'UCN de cerner les difficultés que rencontrent les femmes dans la gestion des PTFM et de discuter de manière participative de la recherche de solutions favorables à une bonne exploitation des équipements. La mission a également permis d'apporter les informations sur les retards notés dans la finalisation des installations dans certains sites.

- *Zone Est : période du 05 au 07 septembre 2013*

Cette revue conduite par le Coordonnateur National et de l'Expert en Animation Communication du PN-PTFM avait aussi pour objet la discussion avec l'équipe du GADEC autour des modalités de clôture du contrat qui arrive à échéance, l'évaluation, de manière globale, de la collaboration et la réflexion sur les perspectives de collaboration future.

3.2.9 procéder à l'évaluation de la viabilité financière et technique de la PTFM :

Cette activité a été ralentie par l'indisponibilité des ressources. En effet, le contrat avec le Cabinet a été signé mais les travaux n'ont pu démarrer dans les délais prévus faute d'avance de démarrage. L'étude a démarré en début de mois avec la validation de la note méthodologique. Le rapport provisoire est attendu pour la première quinzaine du mois de janvier 2014.

3.2.11 Procéder à l'évaluation de l'impact socio-économique de la PTFM

L'étude a été réalisée et le rapport provisoire disponible. L'équipe de l'UCN a tenu, en présence du Consultant, une réunion de validation du rapport provisoire au cours de laquelle des observations ont été formulées. Ces dites observations sont en train d'être prises en charge en vue du dépôt du rapport définitif dans la première quinzaine du mois de janvier 2014.

3. 3.2.3 Analyse des écarts et enseignements

Les activités du Produit 3.2 ont été pour la plupart réalisées. Les difficultés rencontrées dans la mise en place des ressources et dans les procédures de sélection des fournisseurs ont été à l'origine des retards enregistrés dans le démarrage de certaines activités (étude sur la viabilité technique et financière de la ptfm ; étude sur l'impact socio-économique de la PTFM).

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	1. nombre de rapports de mission de suivi rapproché/trimestriel des PTFM élaborés.	12	10	83%	Les CAC des zones Est et Centre-Ouest, du fait de l'indisponibilité de ressources, n'ont pu mener des activités au titre du 3 ^{ème} trimestre et n'ont par conséquent pas produit de rapport sur cette période
	2. nombre de rapports de missions d'appui fournis par l'UCN	06	05	83%	Du fait de l'indisponibilité des ressources, cinq (05) mission de suivi ont été menées et ont couvert un échantillon très réduit du portefeuille de Plateforme, altérant ainsi la qualité des revues
	3. nombre de rapports de mission de suivi fournis par la tutelle	04	04	100%	
	4. base de données relative à la mise en œuvre du programme fonctionnelle	01	01	100%	

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	5. nombre de rapports d'évaluation de l'impact socio-économique de la ptfm disponibles	01	00	0%	Une réunion de validation du rapport provisoire a été tenue avec le consultant et des observations ont été formulées. Celles-ci sont en train d'être prises en charge dans le rapport définitif prévu pour la première quinzaine du mois de janvier 2014
	9. nombre de rapports d'étude sur la rentabilité technique et financière de la ptfm disponibles	01	0	0%	Cette activité a été démarrée tardivement du fait de l'indisponibilité des ressources. Le rapport provisoire est attendu pour la première quinzaine du mois de janvier 2014.

3.3.3 Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté

3.3.3.1 Activités prévues

Les activités liées à ce Produit sont :

- 3.3.4 animer quatre (04) CLD,
- 3.3.5 organiser deux (02) ateliers d'échanges inter PTFM,
- 3.3.7 confectionner des supports de communication,
- 3.3.8 Organiser un atelier sur le thème de la PTFM comme outil de micro-industrialisation et de développement économique local
- 3.3.10 Participer à des foires régionales et journées économiques

3.3.3.2 Réalisations

A. Animer quatre (04) CLD

Pour des raisons d'ordre pratique (indisponibilité de certaines autorités, période hivernale), des visites de proximité ont été organisées dans les régions de Matam et de Ziguinchor auprès des autorités administratives, des élus locaux, des fédérations locales des GPF et dans certains villages demandeurs en lieu et place des CLD. Ces visites ont permis de mieux informer les autorités et les populations sur le concept et la démarche Plateforme. Les PCR visités ont positivement apprécié cette démarche et ont promis d'inscrire la PTFM dans les prochains Plans annuels d'investissement (PAI). Ont été touchés par ces visites les sites de :

- # Kawel, Sylla Diongto, Goudoubé Ndouybé et Loumbal Baladji (région de Matam) ;
- # Mpack, Dar Salam, Bourofaye, Gouraf, Boutoute (région de Ziguinchor).

Rappelons que les visites effectuées dans la région de Ziguinchor se sont déroulées en collaboration avec le Centre National Anti Mines (CNAMS), le Commandement de la zone Sud, le PADEC, le PADERCA, YMCA, l'ANCAR et la

CARITAS. Des séances d'information sur le concept et la démarche plate-forme ont été tenues sur la période du 22 au 28 octobre 2013 dans les villages ci-dessus cités

B. Organiser deux (02) ateliers d'échanges inter-PTFM :

Du fait de la mise en place tardive de ressources, ces ateliers n'ont pu se tenir, la priorité étant consacrée à la fonctionnalité des ptfm et des structures organisationnelles mises en place (GA-PTFM, CFG).

C. confectionner des supports de communication,

(i) Un publi-reportage sur le PN-PTFM a été réalisé par le Cabinet GAYEMEDIA, adjudicataire du marché et a eu pour cadre les villages suivants :

- ✓ Nafar, Thiokhol et Maka Sarr (zone Centre ouest)
- ✓ Delby, Mboudaye Sérère et Bill Bambara (zone Centre),
- ✓ Néttéboulou et Diyabougou Faty (zone Est).

Les GA-PTFM de Diobass, APAM et Ndoucoumane ont également été impliqués dans le publi-reportage.

Les interviews ont été réalisées avec les PCR de Mérina Dakhar, Porokhane, la Présidente du GA-PTFM Diobass en même temps Présidente du GPF de Thiokhol, le Secrétaire Général de Caritas-Kaolack, le Coordonnateur National du PN-PTFM et le Directeur de l'Industrie, Président du Comté de Pilotage du Programme.

(ii) Dans le même chapitre, il faut signaler la réactualisation de huit (08) panneaux d'indication qui seront implantés à l'entrée comme à la sortie des villes, capitales régionales couvertes par le PN-PTFM.

(iii) Les travaux de confection des supports de communication (72 tableaux enseigne et 04 panneaux de signalisation) sont en cours et leur livraison est programmée pour la dernière semaine de décembre 2013.

(iv) Au titre des émissions radiophoniques et communiqués sur le thème de la plate-forme, il a été réalisé au niveau de la zone sud-est trois (03) communiqués d'information sur la relance des activités du PN-PTFM et une émission radiophonique au niveau de la zone centre-ouest tenue le 25 novembre 2013 sur les antennes de DILOF FM, une radio communautaire qui jouit d'une grande écoute dans la zone du Ferlo en général et dans le département de Linguère en particulier. Six (06) autres émissions radiophoniques ont été réalisées dans les zones centre et centre-ouest au cours du mois de décembre

D. Organiser un atelier sur le thème : « la PTFM, un outil de micro-industrialisation et de développement économique local »

Les évolutions constatées dans le concept Plateforme Multifonctionnelle, suite au changement d'échelle, a favorisé autour de la PTFM, la création de micro et petites entreprises rurales de type ETAAL, CENCOM, E-MPE, infrastructures de promotion du développement économique local par le biais, entre autres, des GA-PTFM. C'est dans ce cadre que le Programme et ses partenaires ont pensé organiser un atelier de partage sur le thème: « **la PTFM, outil de micro-industrialisation et de développement économique local** ».

La Direction de l'Industrie, en collaboration avec l'UCN, travaille autour de l'organisation de l'atelier qui, suite à l'indisponibilité de ressources, a été reporté au 1^{er} trimestre 2014.

E. Participer à des foires régionales et journées économiques

Au cours de l'exercice 2013, l'UCN a participé aux foires suivantes :

La foire des œuvres sociales du Diocèse de Kaolack

L'UCN a participé, aux côtés de la CAC Centre, à la deuxième édition de la foire des œuvres sociales du Diocèse de Kaolack tenue le 9 février 2013 dans la cour de la Cathédrale Saint Théophile. Cette foire, co-présidée par l'évêque de Kaolack et le Représentant du gouverneur de la région, a été l'occasion de présenter les activités menées par la CAC dans le cadre du PN-PTFM. Elle a permis aux femmes des villages de Mboudaye Sérère, Keur Babou Diop, Dassilamé Socé et Bill Bambara, d'exposer et de vendre divers produits réalisés grâce à l'intervention du Programme (sirop, pâte et huile d'arachide, farine de gombo, noix d'anacarde grillé, céréales transformées, etc.).

La journée CARITAS

Le Programme, à travers la CAC Centre, a aussi pris part à la journée Caritas 2013 tenue à Gandiaye le 23 février 2013 en présence de l'évêque de Kaolack et des autorités administratives. Comme par le passé, les productrices de la PTFM de Mboudaye ont exposé et vendu leurs produits ; rappelons que le gérant du Groupement d'affaires de Ndoucoumane (par ailleurs personne ressource de la PTFM de Delby) a fait un témoignage public sur la plateforme.

Le festival AFRO-EATS

L'UCN a participé au Festival international des produits locaux et de la cuisine africaine, AFRO-EATS, organisé par le ministère en charge de l'Industrie, dans les jardins du Grand Théâtre National de Dakar du 29 avril au 05 mai 2013.

La séance d'ouverture a été présidée par le Premier Ministre, en présence de plusieurs membres du Gouvernement, du Corps diplomatique accrédité au Sénégal, du représentant de la Commission de l'UEMOA, de plusieurs autres personnalités politiques, administratives et du patronat. Le PN-PTFM qui comptait parmi les sponsors et membres du comité d'organisation, a animé huit stands avec la participation des Groupements de Promotion Féminine (GPF) propriétaires de Plateformes.

Parallèlement à l'animation des stands, l'Unité de Coordination Nationale (UCN) a activement pris part aux différents panels organisés et animés par des membres du Gouvernement et/ou des Professeurs d'université sur des thèmes aussi importants que « Nutrition et santé », « les produits du terroir », « la diversité des produits alimentaires africains », « l'utilisation culinaire des produits alimentaires », etc.

Cet évènement a permis de confirmer la place du Programme dans le dispositif de création de micro et petites entreprises et de promotion des produits locaux. La mise en réseau, au cours de cet évènement, des GPF et des GA-PTFM avec d'autres opérateurs évoluant dans le milieu de la transformation et de la commercialisation

des produits locaux, sera d'un apport certain dans le développement des activités de création de richesses dans les différents villages ciblés.

3.3.3.3. Analyse des écarts et enseignements.

Le niveau de réalisation est moyen du fait des difficultés de trésorerie d'une part et de la dépendance à des partenaires externes pour la réalisation de certaines activités (CLD, Atelier sur le thème, la PTFM, un outil de micro-industrialisation et de développement économique local, etc.)

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.3

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	3. nombre de CLD auxquels L'UCN a participé	04	04	100 %	
	4. nombre d'ateliers d'échanges inter PTFM organisés	02	0	0 %	Cette activité n'a pu être réalisée du fait de la mise en place tardive des ressources.
	5. nombre de tableaux enseigne confectionnés	54	44	82 %	Le rythme de confection des tableaux est lié à celui de la construction des abris. L'état d'avancement des abris 2013 (5/10) ne permet pas la réalisation des dix (10) tableaux restants
	6. nombre de tableaux indicatifs confectionnés	4	2	50 %	Les tableaux destinés la région de Ziguinchor, sont en cours de réalisation et seront livrés dès la première quinzaine du mois de janvier 2014.
	7. nombre de publi-reportage réalisés	01	01	100%	
	8. nombre d'émissions radiophoniques réalisées	10	10	100 %	les cinq (05) autres émissions radiophoniques dont deux respectivement dans les zones Centre et centre-ouest et une (01) dans la zone Sud-est sont en cours.
	nombre d'ateliers sur le thème de la PTFM, un outil de micro-industrialisation et de développement économique local	1	0	0 %	L'organisation de cet Atelier relève de la Direction de l'Industrie, qui choisira la date et le lieu.
	6. nombre de foires auxquelles le PNPTFM a participé	4	4	100 %	

3.3.4. Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé ».

3.3.4.1 Activités prévues

Les activités prévues pour l'atteinte des objectifs de ce produit sont :

- 3.4.7 mettre à niveau neuf (09) prestataires de services,
- 3.4.8 organiser une session de renforcement de capacité de dix-neuf (19) mécaniciens
- 3.4.9 former soixante-dix (70) meuniers à l'utilisation des modules de base,
- 3.4.10 former vingt (20) Meuniers à l'utilisation des modules complémentaires,
- 3.4.11 mettre en place et former au moins trente-deux (32) CFG,
- 3.4.19 réaliser au moins cinq (05) sessions de formation de GPF aux Techniques de Production et de transformation Alimentaires,
- 3.4.99 renforcer les capacités de l'UCN et des partenaires.

4.3.4.2 Réalisations

3.4.7 mettre à niveau neuf (09) prestataires de services

Cette session de formation des prestataires de services a eu lieu sur la période du 09 au 13 décembre à Kolda et a vu la participation de neuf (09) groupements qui, à terme, seront organisés en GIE pour la prise en charge de l'entretien des ptfm. Ces groupements sont issus des régions de Kolda et de Sédhiou.

3.4.8 organiser une session de renforcement de capacité de dix-neuf (19) mécaniciens

La session de formation des mécaniciens a été tenue du 25 au 29 mars 2013 à Thiès. Elle a été animée par le responsable technique de la CAC Centre ouest. Au terme de cet atelier, vingt (20) prestataires ont été formés sur la maintenance des Plateformes

Ces prestataires sont issus des zones suivantes:

- ✓ Est (régions de Kédougou et de Tambacounda) : 04 mécaniciens ;
- ✓ Centre Ouest (régions de Thiès et de Louga) : 04 mécaniciens ;
- ✓ Centre (régions de Kaolack, Fatick, Kaffrine et Diourbel) : 06 mécaniciens ;
- ✓ Nord (région de Saint-Louis et de Matam) : 02 mécaniciens ;
- ✓ Sud-est (régions de Kolda et de Sédhiou) : 04 mécaniciens.

3.4.9 former soixante-dix (70) meuniers à l'utilisation des modules de base

Les résultats du diagnostic sur la récurrence des pannes au niveau de certaines plates-formes avaient révélé, entre autre causes, l'insuffisance de la maîtrise des équipements par certains meuniers. Pour lever cette insuffisance, certains meuniers ont à nouveau été intégrés dans le programme de formation de 2013. Ainsi, Le PN-PTFM a procédé, au titre de l'exercice 2013, à la formation de cent onze (111) meuniers à l'utilisation des modules de base dont :

- ✓ Vingt-cinq (25) dans la zone centre ;
- ✓ Trente-deux (32) dans la zone sud-est ;
- ✓ Seize (16) dans la zone nord et

✓ Trente-huit (38) dans la zone centre-ouest.

3.4.10 former vingt (20) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires

Les tests effectués sur les modules complémentaires ont amené le PN-PTFM à maintenir les réserves qu'il avait précédemment émises ; d'où la mise en veilleuse de la formation des meuniers à l'utilisation des modèles complémentaires. Ces formations ne peuvent en effet se faire avant l'installation et la fonctionnalité desdits modules.

3.4.11 mettre en place et former trente-deux (32) CFG

Les revues effectuées au niveau des zones d'intervention avaient révélé un déficit de maîtrise au niveau de certains CFG dans la tenue des outils de gestion et dans la mise en œuvre du dispositif organisationnel censé animer la plate-forme. Comme solution à cette insuffisance, il a été décidé de recycler certains CFG en les intégrant au programme de formation de 2013. Ainsi, le PN-PTFM a formé au cours de cette année quatre-vingt-huit (88) CFG à la gestion administrative, comptable et organisationnelle de la plate-forme. Les CFG formés se répartissent ainsi par zone :

- Zone est : vingt-deux (22) CFG formés ;
- Zone centre : Quinze (15) CFG formés ;
- Zone Nord : sept (07) CFG formés ;
- Zone sud-est : vingt-huit (28) formés ;
- Zone centre-ouest : seize (16) formés.

Il convient de noter aussi qu'au niveau de la zone centre, trente-sept (37) assemblées villageoises de mise en place des bureaux de CFG centre ont été tenues.

3.4.19 Réaliser au moins cinq (05) sessions de formation de GPF aux Techniques de Production et de transformation Alimentaires,

Pour éviter une déperdition de la formation, il a été jugé plus pertinent de réaliser les sessions de formation juste après les installations des ETAAL ; ainsi les formés pourront passer à la phase pratique dès la fin des formations.

Les partenaires d'exécution sélectionnés procéderont aux sessions de formation dès le début du mois de janvier 2014

3.4.99 Renforcer les capacités de L'UCN et des partenaires.

Au chapitre du renforcement des capacités de l'équipe de l'UCN au titre de 2013, on peut noter :

(i) l'atelier sur la Décentralisation et le Développement Local organisé du 11 au 13 mars 2013 au profit de l'équipe de l'UCN. Cet atelier a été animé par un Consultant en présence d'un (01) Président de Conseil rural pour des besoins pratiques.

(ii) La participation du Responsable Administratif et Financier, sur la période du 11 au 12 avril 2013 à la session de renforcement de capacités sur les procédures administratives et financières du Fonds NEPAD/ Espagne.

(iii) La participation du Coordonnateur et du Responsable Administratif et Financier du Programme à la session de renforcement de capacité sur les marchés publics organisée par le Service Régional de la DCMP de Kaolack tenue le 23 mai 2013

(iv) La participation du Coordonnateur National, sur la période du 23 juin au 12 juillet 2013, au séminaire de formation organisé par le CIFOPE France sur le thème «Energie, environnement et développement durable»

4.3.4.3 Analyse des écarts et enseignements

Le niveau de réalisation des activités de ce produit est moyen ; cela est dû d'une part, à la mise à disposition tardive des ressources et d'autre part à la non-réalisation d'activités préalables à certaines formations.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.4

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
3.4 Un plan de renforcement des capacités des acteurs est élaboré et exécuté	1. nombre de prestataires de services formés	9	9	100%	
	2. nombre mécaniciens formés	20	20	100%	
	4. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules de base	131	111	85%	La performance est altérée par les meuniers des dix nouvelles plates-formes de 2013 qui n'ont pas été formés, les plates-formes n'ayant pas encore été installées
	5. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules complémentaires	20	0	0%	Les modules complémentaires ont fait l'objet de réserves non encore totalement levées et ne sont par conséquent pas encore installés. Pour éviter une déperdition, il a été décidé de surseoir à la formation en attendant les installations.
	6. nombre de CFG formés	98	88	90%	Les dix (10) CFG des ptfm de 2013 n'ont pas été formés, les ptfm n'étant pas encore été installées

Produit	Indicateurs	Cibles 2013	Réal 2013	Taux de réalisation	Observations
	7. nombre de sessions de formation tenues en techniques de production et de transformation alimentaire	05	0	0%	La réalisation de cette activité est assujettie à l'installation des ETAAL qui vient juste d'être finalisée. Les partenaires d'exécution procéderont aux sessions de formation dès le début du mois de janvier 2014.
	Nombre de sessions de renforcement du personnel	05	04	80%	La session de renforcement de capacité sur le logiciel Tompro programmée pour le nouveau RAF n'a pu être réalisée.

IV. AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES

4.1 : Visites de suivi de la Fondation Bill et Melinda GATES

Du 20 au 23 mars 2013, une mission de suivi de la Fondation Bill et Melinda GATES a séjourné au Sénégal. Accompagnée de M. Oualy, Coordonnateur du PREP/PNUD, Mme Caitlin, Chargé du volet développement agricole de la Fondation Bill et Melinda GATES, a visité des réalisations du Programme dans les zones Centre et Centre ouest et a eu des séances de travail avec les équipes de l'UCN et des CAC. En outre, elle a rencontré les Présidents de Conseils ruraux de Ndiaffate et de Porokhane.

Au terme de ces séances de travail axées sur le déroulement des activités, il a été procédé à l'examen des réalisations du Programme.

Les villages de Sobème et de Bicole (Département et région de Fatick) ont constitué la première étape des visites de terrain suivie de celles des villages de Tatène Bambara et de Nafar (département et région de Thiès). Dans ces villages, le gain de temps réalisé par les femmes grâce à l'énergie de la PTFM a permis d'entreprendre diverses activités économiques telles que l'exploitation de jardins maraîchers, arboricoles et de transformation secondaire de céréales. Ces activités ont contribué positivement à l'amélioration des conditions de vie des populations qui n'ont pas manqué de l'exprimer de vive voix à la représentante de la Fondation Bill et Melinda Gates. En effet, grâce à une animation économique soutenue menée par le Programme, les effets et impacts de la PTFM sur la vie quotidienne des bénéficiaires est nettement visible.

Au terme de la visite, la Représentante de la Fondation GATES a exprimé sa satisfaction sur les résultats enregistrés sur le terrain. Aussi, a-t-elle promis de faire un plaidoyer auprès de ses supérieurs hiérarchiques en vue de la poursuite de la collaboration avec le PN-PTFM Sénégal.

4.2 Participation aux différentes réunions de préparation du festival « Afroeats ».

En sa qualité de partenaire au festival Afroeats organisé sous l'égide du Ministère de l'Industrie, du Commerce et du Secteur Informel avec comme ancrage, la Direction de l'Industrie, l'UCN a participé aux différentes réunions de préparation de l'événement tenues par le Comité d'organisation et la commission exposition. Ce festival, de dimension mondiale, se veut un cadre de promotion de l'art culinaire et des produits africains; il constitue donc une opportunité pour le Programme, pour faire connaître les produits transformés autour de la plate-forme.

4.3 Participation à la journée mondiale de l'environnement

Le PN-PTFM a participé à la célébration de la journée mondiale de l'environnement organisée à Ndiafate (département de Kaolack) et à Porokhane (département de Nioro du Rip). En effet le Programme, sur invitation de Monsieur le Gouverneur de la région de Kaolack, a été parmi les parrains choisis par la commission régionale et a largement contribué à la réalisation des supports de communication sous forme de tee-shirts et de banderoles. Cette participation a été appréciée par les autorités régionales et saluée par les Présidents des conseils ruraux, partenaires impliqués dans la mise en œuvre des activités du PN-PTFM.

4.4 Participation au colloque international « l'Agriculture, la sécurité alimentaire et nutritionnelle ; l'apport des femmes en Afrique de l'Ouest »

Sur invitation de la Présidente de l'Association des femmes de l'Afrique de l'Ouest/West African Women Association, AFAO/WAWA, Mme la représentante Résidente du PNUD, a décidé de la participation du Programme National Plateformes Multifonctionnelles (PN-PTFM) au colloque international sur le thème de « l'Agriculture, la sécurité alimentaire et nutritionnelle ; l'apport des femmes en Afrique de l'Ouest » qui s'est tenu du 31 juillet au 01 août 2013 au King Fahd Palace (Ex Méridien Président) à Dakar. En effet, cette rencontre découle d'une initiative de l'AFAO/WAWA qui s'est sentie concernée par les nombreux défis de l'Agriculture régionale, notamment celui de l'apport des femmes dans la sécurité alimentaire des populations de l'espace CEDEAO.

Placé sous la présidence d'honneur du Président de la République par ailleurs Président du Comité d'Orientation du NEPAD, ce colloque a vu la participation de chercheurs (CORAF), l'institution Genre et Agriculture de l'Union Africaine (EWA/ACBF) ainsi que le Hub rural qui a coordonné la participation des institutions régionales telles que la CEDEAO, CORAF, UEMOA, NEPAD, CILSS, Union Africaine, AFRICARICE...

L'actualité et l'importance du thème ajoutées à la qualité des participants, ont très largement contribué au choix du PN-PTFM dont les activités sont transversales à toutes les étapes du processus de production évoquées dans les différents panels.

4.5 Rencontre avec PROSOL et son partenaire Hollandais

Il a été tenu le 13/09/2013, une rencontre avec une équipe de PROSOL et COOL SUPPORT (structure hollandaise dans le domaine du « frigo solaire ») à l'hôtel Novotel de Dakar.

La rencontre avait pour objectif la mise en relation de COOL SUPPORT avec le PN-PTFM. Au terme des discussions il a été décidé que PROSOL propose un projet d'expérimentation d'une PTFM solaire munie de « frigo solaire ». Au préalable, PROSOL présentera les éléments suivants du projet :

- # la capacité des équipements proposés ;
- # les schémas de montage et d'installation ;
- # la température de fonctionnement du frigo, son volume et les types de produits qu'il pourra stocker ;
- # les coûts du projet (acquisition et exploitation des équipements) ;
- # toutes illustrations pour mieux expliquer le projet et le présenter aux partenaires financiers ;
- # les principes de fonctionnement et de maintenance des équipements ainsi que les coûts y afférents.

4.6 Atelier sur la réforme foncière au Sénégal

L'UCN a participé, du 02 au 04 juillet 2013, sur invitation de la RNFRD/S, à l'atelier de réflexions et d'échanges visant le renforcement de la prise de conscience et de la prise en charge des intérêts et de la promotion du statut social des femmes africaines co-financé par le NEPAD/Fonds Espagnol et la Fondation Rosa Luxembourg.

Pour rappel le PNPTFM bénéficie d'un accord de financement du Fonds Espagnol du NEPAD pour l'autonomisation des femmes africaines pour la réalisation de cinq (05) Entreprises de transformation agroalimentaires (ETAAL) dans des villages du Sénégal (Mboudaye sérère, Ndiomdy, Ndémène, Nguéye Nguéye , Sourouyel) au profit des groupements des femmes du milieu rural.

Le RNFRD/S et ENDA/PRONAT étaient les organisateurs de cet atelier sur le processus de réforme foncière au Sénégal.

L'atelier a ciblé : les associations et groupements membres du RNFRD/S, les organisations de la société civile partenaires, les organisations d'appui partenaires, les ministères (de la famille, agriculture, élevage, décentralisation, etc.), les autorités administratives, les presses nationales et internationales, les universités et instituts de recherche, les commissions sur la réforme foncière, le projet du code pastoral et la décentralisation, les personnes ressources

Le représentant de l'UCN du PNPTFM a participé au panel du groupe de travail qui avait en charge le thème « Souveraineté alimentaire et politique agricole » ; ce fût une occasion de partager avec les membres du groupe les orientations mettant l'accent sur la recherche de la qualité dans la production et le développement de l'entrepreneuriat pour la production agricole et la transformation dans les zones qui disposent d'avantages naturels et culturels.

Plusieurs communications ont été adressées aux participants sur entre autres thèmes :

- # la souveraineté alimentaire,
- # l'accaparement des terres, quelles visions prospectives du phénomène par rapport à l'agriculture familiale et
- # le cadre juridique de la gestion foncière au Sénégal.

Au terme des différents exposés, communications et débats, un partage d'expériences a été fait à travers des témoignages, entre autres, sur :

- # La plate-forme de Darou Khoudoss et
- # La plate-forme de Podor.

La présentation de ces différentes expériences a permis de se rendre compte de la complexité et la diversité des cas. A travers les différentes interventions, il est ressorti la nécessité de fédérer les forces et de travailler en synergie pour faire face à l'accaparement des terres qui est devenu un véritable fléau au Sénégal

V. SYNTHÈSE DES RESULTATS

Il a été noté au niveau des zones d'intervention du Programme, les effets induits suivants :

1. L'émergence de l'esprit entrepreneurial chez les femmes rurales à travers :

- ✓ La conduite des projets collectifs par les groupements d'affaires (GA-PTFM) et les femmes transformatrices des villages disposant de plates-formes,
- ✓ Les appels de fonds des GA-PTFM et des femmes transformatrices par le biais services financiers en milieu rural pour financer leurs activités.

2. La création de richesses en milieu rural à travers :

- ✓ L'installation d'unités de transformation des ressources locales et
- ✓ La mise en place d'Espaces MPE

3. L'intérêt accru des parties prenantes dans la mise en œuvre du Programme plate-forme qui se manifeste à travers:

- ✓ Le choix porté sur le PN-PTFM par le gouvernement du Sénégal pour asseoir le développement des zones rurales,
- ✓ l'implication encore plus grandissante des élus locaux dans la mise en œuvre du Programme ;
- ✓ la perception de plus en plus marquante de la problématique de l'accès aux sources d'énergie fournie par la plateforme et
- ✓ la poursuite de la mise en œuvre des conventions de financements signées avec entre autres partenaires, les Fonds NEPAD/Espagne, Fondation Bill et Melinda Gates, etc.

4. Le développement et promotion de l'expertise locale à travers :

- ✓ le Renforcement des dynamiques organisationnelles au niveau des localités bénéficiaires ;
- ✓ la formation des artisans locaux (soudeurs, électriciens, meuniers, etc.) ;
- ✓ les sessions de renforcement de capacités en matière de maîtrise des techniques de transformation de ressources locales.

VI. ETAT D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE

Le budget du Plan de Travail Annuel révisé s'élève à un milliard deux cent trente neuf millions quarante deux mille six cent dix (1.239.042.610) F CFA et se répartit comme suit :

SOURCES FINANCEMENT	DE \$	FCFA	PART/BUDGET
Gouvernement du Sénégal	1.127.416,54	563.708.270	45,50%
PNUD	245.000,00	1.225.000	9,89%
Fondation Bill et Melinda GATES	984.823,00	492.411.500	39,74%
Bénéficiaires	30.000,00	15.000.000	1,21%
NEPAD	90.845,68	45.422.840	3,67%
TOTAL	2.478.085,22	1.239.042.610	100%

1 Dollar = 500 F CFA

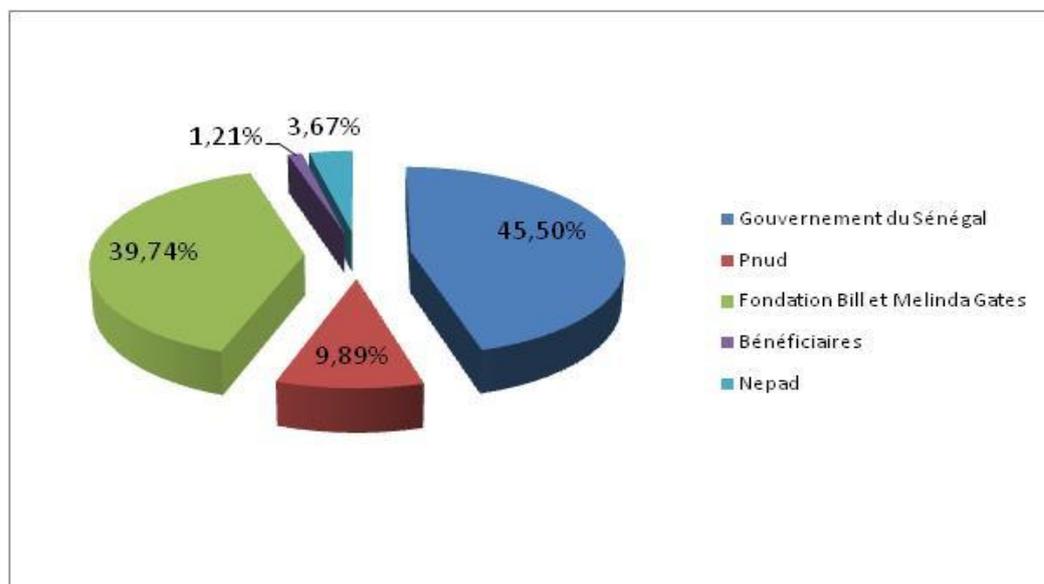


TABLEAU D'EXECUTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU 31 DECEMBRE 2013

SOURCE DE FINANCEMENT	Montant budgétisé A	Montant demandé B	Solde début de la période C	Alloué D	Disponible E=C+D	Taux de couverture F=E/B	Dépense G	Solde fin de période	Taux d'Exécution Financière (TEF) H=G/E	Dépenses effectuées par paiement direct I	TEB J=(G+I)/A
GOUVERNEMENT DU SENEGAL	563 708 270	563 708 270	-	563 708 270	563 708 270	100,00%	381 786 720	181 921 550	67,73%		67,73%
PNUD	122 500 000	89 861 104	806 603	87 239 898	88 046 501	97,98%	87 801 521	244 980	99,7%	32 638 896	98,32%
FONDATION BMG	492 411 500	492 411 500	139 335 889	313 827 155	453 163 044	92,03%	424 389 024	28 774 020	93,65%		86,19%
NEPAD	45 422 840	32 797 850	16 220 164	16 398 925	32 619 089	99,45%	31 894 061	725 028	97,78%		70,22%
BENEFICIAIRES	15 000 000	15 000 000	-	10 500 000	10 500 000	70,00%	10 500 000	-	100,00%		70,00%
TOTAL	1 239 042 610	1 193 778 724	156 362 656	991 674 248	1 148 036 904	96,17%	936 371 326	211 665 578	81,56%	32 638 896	78,21%

L'exécution sur le BCI n'intègre que les engagements liquidés

➤ **La couverture financière :**

Les financements reçus durant la période se chiffrent à 1.148.036.904 FCFA sur un montant sollicité de 1.193.778.724 FCFA; soit un taux de couverture des demandes de fonds de 96,17%, représentant les contributions du PNUD, de l'Etat, de la FBMG, des fonds NEPAD et des bénéficiaires.

Le taux de couverture par bailleur se présente ainsi :

- ✓ PNUD : 88.046.501 FCFA disponible sur un montant sollicité de 89.861.104 FCFA soit un taux de couverture de 97,98 % ;
- ✓ Etat du Sénégal: 563.708.270 FCFA disponible sur un montant sollicité de 563.708.270 FCFA ; soit un taux de couverture de 100% ;
- ✓ FBMG: 453.163.044 FCFA disponible sur un montant sollicité de 492.411.500 FCFA ; soit un taux de couverture de 92.03% ;
- ✓ Bénéficiaires : 10.500.000FCFA disponible sur un montant sollicité de 15.000.000 FCFA ; soit un taux de couverture de 70,00% ;
- ✓ NEPAD : 32.619.089 FCFA disponible sur un montant sollicité de 32.797.850 FCFA soit un taux de couverture de 99,45%.

➤ **L'exécution budgétaire :**

Le PN-PTFM a enregistré un taux d'exécution budgétaire (TEB) de 78,21% ainsi constitué :

- ✓ TEB sur fonds Gouvernement du Sénégal : 67,73%,
- ✓ TEB sur fonds GATES : 86,19%,
- ✓ TEB sur Fonds TRAC : 98,32%,
- ✓ TEB sur contribution bénéficiaires : 70,00%,
- ✓ TEB sur fonds NEPAD : 70,22%.

La faiblesse du taux d'exécution budgétaire enregistrée au niveau des de l'Etat BCI s'explique par les perturbations enregistrées en fin de gestion dans la procédure d'engagement des dépenses sur les ressources du BCI, parmi lesquelles on peut citer:

- l'impossibilité d'engager, pendant plusieurs semaines, des dépenses suite au dernier réaménagement gouvernemental, le motif invoqué : « attente de la confirmation de l'administrateur des crédits »,
- Une partie des crédits du Programme, estimée à 13% du budget, a tardé à être transférée de la section 45 à la section 47 suite au changement de tutelle,
- un retard enregistré dans la mise en place du projet de réaménagement des crédits du programme (initié le 13 août 2013 et mis en place le 13 novembre 2013, soit trois jours ouvrables avant la clôture des engagements)

Ces différents événements ont occasionné un retard dans la procédure d'engagement de dix (10) bons, dont liste ci-jointe, correspondant à des marchés approuvés par les autorités compétentes. De ce fait, ces bons d'engagements n'ont pas dépassé le stade d'attestation d'existence de crédits alors que les livraisons sont en cours.

☞ **L'exécution financière :**

Le PNPTFM a enregistré au titre de l'exercice 2013, un taux d'exécution financière de 81,56%. L'exécution financière par partenaire financier se présente ainsi qu'il suit :

✓ TEF PNUD	: 99,70% ;
✓ TEF Etat du Sénégal	: 67,73% ;
✓ TEF FBMG	: 93,65% ;
✓ TEF NEPAD	: 97,78% ;
✓ TEF Bénéficiaires	: 100%.

VII. GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITÉS

(i) **Ressources humaines :**

L'Unité de Coordination Nationale (UCN) est basée à Kaolack, à environ 200 km de la capitale, Dakar. Elle est composée de :

- ☞ Un (01) Coordonnateur National,
- ☞ Quatre (04) Experts,
 - ❖ Expert en Animation & Communication
 - ❖ Expert en Suivi-Evaluation Contrôle
 - ❖ Expert en Appui aux Activités Economiques
 - ❖ Expert en Appui Technique &Technologique
- ☞ Un (01) Responsable Administratif et Financier,
- ☞ Un (01) Assistant Administratif et Financier,
- ☞ Une (01) Assistante de Direction,
- ☞ Un (01) Comptable des matières,
- ☞ Quatre (04) chauffeurs,
- ☞ Un (01) Agent de service,
- ☞ Deux (02) gardiens.

(ii) **Gestion comptable**

Le PN-PTFM a utilisé comme système d'information comptable le logiciel de gestion «TOMPRO», à partir duquel sont générés les rapports financiers.

Le Comptable des matières tient les registres et documents ci-dessous:

- ❖ livre journal des matières ;
- ❖ fiches de consommation des stocks ;
- ❖ bons d'entrée et de sortie ;
- ❖ fiches d'inventaire.

(iii) **Activités de communication**

- ❖ Réunions et séances de travail interne (UCN): vingt-cinq (25) réunions et séances de travail pour une durée moyenne de deux (02) heures, ont été tenues au niveau de l'UCN. Certaines réunions ont été d'un caractère purement technique pour l'examen de questions spécifiques.

- ❖ Réunions tenues à l'extérieur : trente-six (36) réunions ont été tenues avec les partenaires du Programme, notamment le Ministère de l'Industrie, le PNUD, CAURIE-MF, l'ASER, la CAP, etc.
- ❖ Correspondances administratives : deux cent quatre-vingt-seize (296) correspondances réparties comme suit :
 - **Départ** : cent vingt-trois(123) lettres signées par le Coordonnateur
 - **Arrivée** : cent soixante-treize (173) correspondances reçues.

Pour la mise en œuvre du Programme, l'UCN a institué et intégré des cadres de concertation et d'échanges tels que :

- ❖ Les réunions de coordination qui sont les instances de planification et de suivi des activités. Un (01) comité technique est tenu par semaine.
- ❖ Les missions d'échanges auprès des CAC : ces missions d'échanges et de partage des connaissances sont périodiquement menées au niveau des Cellules d'Appui Conseils (CAC).

VIII. DIFFICULTES RENCONTREES :

L'UCN a fait face au cours de cette année à des difficultés d'ordre institutionnel, administratif et financier.

1. Les difficultés d'ordre institutionnel :

A la suite des changements intervenus au niveau institutionnels, la délégation de l'administration des crédits au Coordonnateur National du Programme lui a été retirée ; ce qui, sur une période, a entraîné quelques perturbations dans la gestion dans l'exécution du Budget Consolidé d'Investissement, notamment la délivrance des attestations d'existence de crédits obligatoires pour l'approbation des marchés.

2. Les difficultés d'ordre administratif :

L'objection de la DCMP aux avenants des contrats des Cellules d'Appui Conseils a mis le PN-PTFM dans l'obligation de mettre un terme à la collaboration avec ces dernières et donc de suspendre certaines activités de terrain, le temps de sélectionner, conformément aux dispositions du code des marchés, des partenaires d'exécution. Il fallait dès lors, réviser le plan de passation des marchés de 2013, élaborer un cahier de charges et lancer le processus de recrutement de nouvelles CAC et ceci, dans le respect des délais exigés par le code des marchés. Il s'en est suivi un gel des activités de terrain sur une période relativement longue (1,5mois) ; ce qui a négativement impacté sur le chronogramme d'exécution des activités.

3. Les difficultés d'ordre financier :

Le PN-PTFM, au cours de l'exercice 2013, a été confronté à d'énormes difficultés financières dues essentiellement à l'indisponibilité de la contribution de la Fondation Bill et Melinda GATES (FBMG). En effet, le PNUD, du fait de la non-réception de la contribution de la FBMG au début de l'année, avait marqué son incapacité à signer le PTA 2013 et à préfinancer les activités dont la prise en charge relève des ressources GATES.

Aussi, faut-il noter que le PNUD a revu à la baisse la contribution qu'il avait annoncée lors de l'atelier de planification et qui a été validé par le Comité de Pilotage.

Cette situation a entraîné trois (03) révisions du PTA, d'importants retards dans la mise à disposition des fonds sollicités et des demandes de fonds non satisfaites. Ainsi, on peut noter :

☞ Pour les Fonds Gates :

- les ressources sollicitées pour couvrir les activités du premier trimestre ont été satisfaites à hauteur de 58,1% ;
- la demande de fonds au titre du second trimestre n'a pas été satisfaite ;
- la demande de fonds du 3^{ème} trimestre a été satisfaite le 31 juillet 2013 ;
- la demande de fonds du 4^{ème} trimestre a été satisfaite à la date du 18 novembre 2013.

Il faut noter que, du fait de l'indisponibilité de la contribution de la Fondation Gates au titre de 2013, le PN-PTFM a été contraint de limiter sa demande de fonds sur le solde des ressources GATES de 2012 disponible dans les comptes du PNUD. Ainsi, le PN-PTFM a vécu une véritable situation de sous-activité durant le 3^{ème} trimestre 2013. En effet, le montant mis

à la disposition du PN-PTFM au titre du 3^{ème} trimestre couvre, si on se base sur la moyenne des montants sollicités pour les autres périodes, vingt et un (21) jours d'activités.

TABLEAU DE SUIVI DES DEMANDES DE FONDS GATES

RUBRIQUES	Trim 1											
	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Date demande	17			17			5			10		
Date réception	22*						31				18	
Retard constaté	0			3 mois			21 jours			1 mois 03 jrs		
Nbre mois d'activités	1,7 mois			0			2mois 09 jrs			1 mois 28 jrs		

*La demande de fonds du 1^{er} trimestre n'a pas été satisfaite. En réalité, le PN-PTFM a fonctionné avec le solde du mois de décembre 2012. On a supposé que la demande a été satisfaite à hauteur dudit solde qui couvre 1,7 mois d'activités

Le tableau de suivi des demandes de fonds ci-dessus révèle en effet un cumul de six (06) mois effectifs d'activités sur l'année.

☞ Pour les Fonds TRAC :

La demande de fonds au titre du 1^{er} trimestre a été satisfaite au 30 Mars 2013;

La demande de fonds du 2nd trimestre n'a pas été satisfaite;

La demande de fonds au titre du 3^{ème} trimestre a été satisfaite le 30 juillet 2013.

La demande de fonds du 4^{ème} trimestre a été satisfaite le 11 novembre 2013.

TABLEAU DE SUIVI DES DEMANDES DE FONDS TRAC

RUBRIQUES	Trim 1			Trim 2			Trim 3			Trim 4		
	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.
Date demande	17			17			5			10		
Date réception			8				31				11	
Retard constaté	1mois 15 jours			3 mois			21 jours			27 jrs		
Nbre mois d'activités	1,5 mois			0			2mois 09 jrs			2 mois 03 jrs		

Soit 5 mois 27 jours de fonctionnement

Le tableau ci-dessous révèle, au titre des fonds TRAC, un cumul de six (06) mois d'activités dans l'année

IX. ENSEIGNEMENTS TIRES

Au terme de cette année, nous retiendrons comme leçons apprises :

- ✓ La nécessité d'améliorer la qualité des formations (CFG, meuniers) d'abord par un meilleur choix de la cible et ensuite, en intensifiant la formation (augmentation de la durée de la formation, diminution de l'effectif par session de formation);
- ✓ La nécessité de développer le sens de l'anticipation sur les procédures de passation des marchés ;
- ✓ L'impératif de passer le maximum d'engagements sur le BCI dès le premier semestre ;

X. PERSPECTIVES

Pour l'année 2014, les actions suivantes sont prévues :

- ✓ L'intensification des activités économiques au niveau des structures (ETAAL, périmètres maraîchers, E.MPE) déjà mises en place, gage de la rentabilité financière des ptfm et de la promotion du concept de « plate-forme intégrée »;
- ✓ La signature du document d'extension du Programme (2014-2107) ;
- ✓ L'accompagnement des CFG en vue de l'autonomisation des plates-formes de cette phase d'ici au 31 Décembre 2014 ;
- ✓ L'installation de plates-formes avec des moteurs plus robustes et de technologie plus adaptées ;
- ✓ la révision des modalités de collaboration avec certaines ONG-CAC ;
- ✓ L'élargissement du partenariat.
- ✓ L'expérimentation de moteur à Gaz et de sources d'énergie mixtes (solaire, éolienne et thermique)

CONCLUSION GENERALE :

Comme pour les années précédentes, le PN-PTFM a encore traversé une année très difficile du fait (i) des changements institutionnels au niveau de la tutelle, (ii) des perturbations notées dans l'administration des crédits, (iii) des retards notés dans la mise en place des ressources et (iv) du non-respect des calendriers de livraison par les fournisseurs.

Cependant, des stratégies d'anticipation ont été développées avec certains fournisseurs en vue de minimiser les retards dans le chronogramme d'exécution ; ce qui a débouché sur les prévisions de livraison au mois de décembre 2013 pour des marchés qui, normalement, eu égard aux dates de satisfaction des obligations de l'UCN, devraient connaître un terme en 2014.

ANNEXES

LES REALISATIONS DU PN-PTFM

A ce jour, le PN-PTFM compte à son actif :

- ✓ Plus de quatre cent cinquante-sept (457) requêtes enregistrées;
- ✓ Quatre cents cinq (405) EFP réalisées;
- ✓ Sept (07) options technologiques identifiées,
- ✓ Dix-huit (18) sessions de renforcement de capacités des GA réalisées,
- ✓ Huit (08) créneaux identifiés,
- ✓ Une (01) étude sur les nouvelles opportunités de transformation agro-alimentaire réalisée ;
- ✓ Quatre (04) bio-digesteurs installées,
- ✓ Trois (03) champs de moringha reboisés,
- ✓ Quatorze (14) mini-boulangeries créées,
- ✓ Deux rapports sur les pratiques en technique agricoles et en transformation de produits agricoles disponibles,
- ✓ Douze (12) Etudes de faisabilité sur la création d'Entreprises de Transformation Agro-Alimentaires (ETAAL) réalisées,
- ✓ Quarante-huit (48) membres de GA formés en RODI,
- ✓ Trois (03) formateurs formés en RODI,
- ✓ Trois cent soixante-six (366) PTFM installées
- ✓ Trois cent soixante-six (366) Comités Féminins de Gestion (CFG) installés et opérationnels;
- ✓ Deux mille huit cent soixante-dix (2870) femmes, membres des Groupements de Promotion féminine (GPF) formés dans les techniques de gestion des PTFM;
- ✓ Sept cent trente-deux (732) meuniers formés à l'exploitation et à la maintenance de la ptfm,
- ✓ Vingt (20) Groupements d'Affaires (GA) des propriétaires de PTFM formés et opérationnels;
- ✓ Une (01) unité de production d'huile de pourghère installée et sept (07) autres en cours d'installation;
- ✓ Huit (08) Centrale de Commercialisation construites;
- ✓ Douze (12) Entreprises de Transformation Agro-alimentaires (ETAAL) en cours de création (mise en service des 05 du NEPAD prévue en janvier 2014)
- ✓ Quatre (04) Espaces MPE créés et quatre (04) autres en cours de création
- ✓ Douze (12) périmètres maraîchers installés et sept (07) autres en cours d'installation
- ✓ Quatre (04) Espace-Artisanats créés,
- ✓ Quatorze (14) mini-boulangeries créées,
- ✓ Cent (100) personnes formées en CREE-GERME,

- ✓ Dix (18) ateliers sur l'élaboration de plans d'épargne collectifs tenus au profit des GA,
- ✓ Cent dix-sept (117) techniciens (soudeurs, mécaniciens, électriciens) formés sur l'installation, l'exploitation et la maintenance des plates-formes,
- ✓ Dix-sept (17) relais formés en animation économique,
- ✓ Trois cent six (306) personnes formées aux techniques de production et de transformation de produits agricoles
- ✓ Seize (16) Autorisations fra obtenues et des marques commerciales créées
- ✓ Cinquante-sept (57) Banques Villageoises (BV), caisse d'épargne et de crédits villageois autogérée par les femmes avec l'appui de CAURIE MF.

TENDANCES GLOBALES DES EFFETS ET IMPACTS DES ACTIVITES DU PROGRAMME

La PTFM a des effets et impacts socio-économiques réels à savoir :

- ✓ Un gain de temps de 5 à 8h/jour (repos/détente: amélioration de la qualité de vie des femmes);
- ✓ un processus de promotion et de diversification des activités économiques grâce à la mise en place d'un système de crédit;
- ✓ la création d'activités rémunérées au sein des Comités de gestion et acquisition de compétences techniques, donc de savoir et de pouvoir;
- ✓ la valorisation des ressources humaines locales à travers les corps de métiers (forgerons, menuisiers, mécaniciens);
- ✓ la création d'emplois à travers la promotion des activités économiques dans les villages bénéficiaires ;
- ✓ la contribution à l'amélioration de la scolarisation des filles et de leur maintien à l'école ;
- ✓ le développement de l'expertise au niveau local.



**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET SGTT**

Le jeudi 21 novembre 2013, de 14 h 32 à 15 h 18 minutes, s'est tenu à Dakar, au siège de la société SGTT sarl, une réunion entre le PN-PTFM et le Directeur Général de SGTT sarl, à l'effet de discuter des modalités d'exécution du marché de construction d'un lot de cinq (05) bâtiments au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Situation administrative du marché,
- Situation d'exécution technique et financière du marché,

Ont participé à la réunion :

SGTT sarl :

- M. Bassirou DIAW, Directeur Général.

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation du ;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Directeur de SGTT sarl, M. DIAW, adressé des mots de bienvenue à l'équipe du PN-PTFM et s'est félicité de cette initiative.

M. NDIAYE a ensuite expliqué au Directeur Général de SGTT les raisons de cette visite liées à la situation technique et financière du marché qui nous lie les deux parties.

Abordant le premier point relatif à la situation administrative du marché, M. NDIAYE, a informé l'entrepreneur que l'avenant que les deux (02) ont signé est actuellement à instance d'approbation et que le Service Régional des Marchés Publics (SRMP) de Kaolack s'est déjà prononcé pour la poursuite de la procédure en cours.

Réagissant sur ce point M. DIAW a regretté le retard noté dans la finalisation de ce dossier sur le promis de finaliser dès demain les formalités d'approbation.

Par la suite, M. Turpin, a demandé à M. NDIAYE de prendre en charge ce dossier et de le finaliser dans le courant de la semaine prochaine.

Concernant la facture que l'entrepreneur a transmise au PN-PTFM pour l'obtention du visa en exonération de TVA, M. NDIAYE a informé M. DIAW que la

demande a été déjà transmise à la Direction Générale des Impôts et Domaines (DGID) et qu'il profitera de cette mission pour s'informer de son état d'avancement.

Abordant le point relatif à la situation technique et financière du marché, le Directeur Général de SGTT a expliqué que trois (03) bâtiments (ETAAL Moudaye Sérère, ETAAL Nguéye-nguèye et ETAAL Ndémène) sont en phase de finalisation, celui l'UCN Ndiomdy a atteint un taux de réalisation de 70%. Quant au bâtiment de Souryel, il a accusé un retard à cause de l'hivernage qui avait rendu les routes impraticables dans cette zone. Aussi il pense tout finaliser dans un délai d'un mois

A sa suite, le Coordonnateur et l'Expert en Suivi Evaluation ont fait part à M. Diaw des contraintes de temps auxquelles le Programme est confronté car devant clôturer l'exercice au plus tard le 15 décembre 2013. Les discussions sur ce point ont abouti à l'engagement de M. Diaw sur les dates de réceptions suivantes :

- ETAAL de Mboudaye Sérère, Ndémène et Nguéye-Nguèye : le 05 déc. 2013 ;
- ETAAL de Ndiomdy : le 10 Décembre 2013 ;
- ETAAL de Sourouel : le 15 Décembre 2013.

Toutefois, pour lui permettre d'honorer ses engagements, M. Diaw des décomptes périodiques, ce qui a été accepté par le Programme. A ce sujet, le Coordonnateur a instruit le M. NDIAYE de faire un premier paiement dès la semaine prochaine.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 15 h 18 minutes.

Kaolack, le 21 novembre 2013

Ont signé :

Auguste Charles TURPIN, PN-PTFM

Paul François DIOUF, PN-PTFM

Momar Abdoulaye NDIAYE, PN-PTFM

Bassirou DIAW, SGTT.





**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET 7 VISION**

Le mercredi, 23 octobre 2013, de 11 h 50 à 12 h 28 minutes, s'est tenu à Kaolack, dans la salle de Conférence du Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles pour la Lutte contre la Pauvreté (PN-PTFM) », une réunion entre ledit Programme et 7 VISION, à l'effet de discuter des modalités de mise en œuvre des deux (02) marchés (Construction de quatre E. MPE et Fourniture de trois lots de matériels électriques) dont il est attributaire.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Construction et réception provisoire des quatre (04) Espaces MPE de 2013 ;
- Fourniture et installation des trois (03) de matériels électriques.

Ont participé à la réunion :

7 VISION :

- M. Abdoulaye DIOP, Directeur Général.

PN-PTFM :

- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, l'Expert en Suivi Evaluation, Paul DIOUF, a au nom du M. le Coordonnateur National, adressé des mots de bienvenue au Directeur Général de 7 VISION. A la suite de quoi, il est revenu sur l'objet de la réunion et a demandé à M. Diop de faire l'état d'avancement des chantiers et de communiquer la date prévue pour la réception provisoire des bâtiments.

En réponse M. DIOP a déclaré qu'il vient de finir l'approvisionnement des quatre sites et a promis de tout mettre en œuvre pour livrer les quatre (04) bâtiments au plus tard le 15 décembre 2013.

A sa suite, M. DIOUF a fait part au Directeur de 7 VISION, des contraintes de temps auxquelles le PN-PTFM est confronté car devant clôturer l'exercice au plus tard le 15 décembre 2013. A cette contrainte s'ajoute l'obligation de procéder aux liquidations des factures portant sur les marchés sus-mentionnées et payables sur le BCI; d'où la nécessité de réceptionner les E.MPE et les équipements au plus tard le 30 novembre 2013 sous peine de ne pouvoir mobiliser les ressources du BCI et de ne pas atteindre, à la date de clôture, les activités planifiées.

Les discussions sur ce point ont abouti à l'engagement de M. DIOP, sur la date du 07 décembre 2013 pour la livraison des bâtiments avec au moins, à la date du 30

novembre 2013, des bâtiments peints à l'extérieur avec des fenêtres et portes montés.

M. NDIAYE a aussi rappelé que le marché relatif à la construction des quatre (04) E. MPE est déjà approuvé et immatriculé par les autorités compétentes et qu'il devait être procédé le plus rapidement possible aux formalités d'enregistrement dudit marché.

Réagissant sur ce point M. DIOP a promis de finaliser dès demain les formalités d'enregistrement.

Abordant le point relatif au marché de fourniture et d'installation de trois (03) lots de matériels électriques, le Directeur Général de 7 VISION a rassuré l'UCN que toutes les dispositions sont déjà prises par sa structure et qu'il sera en mesure de livrer tout le matériel au plus tard le 15 novembre 2013 et qu'elle pourra finaliser les installations le 30 novembre 2013.

Aucun autre point n'ayant été abordé, La séance a été levée à 12 heures 28 minutes.

Kaolack, le 23 octobre 2013

Ont signé :

Paul François DIOP



Momar A. NDIAYE



Abdoulaye DIOP





**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET ENERGECO**

Le jeudi 21 novembre 2013, de 15 h 48 à 16 h 35 minutes, s'est tenue à Dakar, au siège de la société ENERGECO, une réunion entre le PN-PTFM et le Directeur Général de ENERGECO, à l'effet de discuter des modalités d'exécution du marché de fourniture de cinq (05) presses à huiles et des cinq (05) broyeurs au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Situation administrative du marché,
- Situation d'exécution technique et financière du marché,

Ont participé à la réunion :

ENERGECO :

- M. NIANG, Directeur Général,
- M. MBAYE, ENERGECO,
- Mme SOW, ENERGECO.

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation du ;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Directeur de ENERGECO, M. NIANG, a adressé des mots de bienvenue à l'équipe du PN-PTFM et s'est félicité de cette initiative.

M. TURPIN a ensuite expliqué au Directeur Général de ENERGECO les raisons de cette visite liées à la situation technique et financière du marché de fourniture de presses et de broyeurs qui nous lie les deux parties.

Abordant le premier point relatif à la situation administrative du marché, M. NDIAYE, a informé le fournisseur que suite à l'engagement du montant du marché l'attestation d'existence de crédit est disponible. Les contrats seront transmis à l'autorité compétente pour son approbation dès la semaine prochaine. Il a aussi insisté sur la nécessité de finaliser dans les meilleurs la fabrication des équipements afin de permettre la liquidation de la dépense avant la fin de la première semaine du mois de décembre 2013.

Abordant le point relatif à la situation technique et financière du marché, le Coordonnateur National, a rappelé la source de financement du marché (Etat - BCI) et l'obligation de procéder à la liquidation du bon d'engagement au plus tard 07 décembre 2013 sous peine de ne pouvoir mobiliser les ressources.

A sa suite, M. NIANG et ses collaborateurs ont rassuré l'équipe du Programme sur le niveau d'avance de ces équipements (état très avancé) et ont proposé de se rendre dans les ateliers pour constater un échantillon de presse qui est terminé à 90%.

Les discussions sur ce point ont abouti à l'engagement de la société ENERGECO, sur la date du 28 novembre 2013, pour la livraison des équipements.

Une inspection sera programmée pour tester la fonctionnalité des presses et broyeurs à la suite de quoi une réception administrative sera organisé dans les locaux du Ministère de l'Industrie et des Mines en présence du Contrôleur des Opérations Financières (COF) de l'Etat.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 15 h 35 minutes.

Kaolack, le 21 novembre 2013

Ont signé :

Auguste Charles TURPIN, PN-PTFM

Paul François DIOUF, PN-PTFM

Momar Abdoulaye NDIAYE, PN-PTFM

Libasse NIANG, ENERGECO.





**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET SOFICA**

Le jeudi 21 novembre 2013, de 11 h 53 à 12 h 49 minutes, s'est tenue à Dakar, au siège de la société SOFICA, une réunion entre le PN-PTFM et le Directeur Général de SOFICA, à l'effet de discuter des modalités d'exécution des marchés de fournitures de modules et d'installations de périmètres maraichers au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Situation du marché de fourniture de vingt deux (22) modules,
- Situation d'exécution technique et financière du marché de fourniture et d'installation de sept (07) périmètres maraichers.

Ont participé à la réunion :

SOFICA sa :

- M. Emmanuel MALOUF, Directeur Général,
- M. Abibou NIANG, Directeur Technique,

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation du ;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Directeur de SOFICA, M. MALOUF, a adressé des mots de bienvenue à l'équipe du PN-PTFM et s'est félicité de cette initiative.

Abordant le premier point relatif à la livraison des vingt deux (22) modules, M. NIANG, a informé le Programme que conformément aux dispositions contractuelles les équipements ont été livrés à Thiès. Il a ensuite remis au Responsable Administratif et Financier du PN-PTFM un exemplaire du contrat enregistré et une caution de bonne exécution.

A sa suite, le Coordonnateur National, a instruit M. NDIAYE de se rapprocher de notre partenaire technique à Thiès pour vérifier si toutes les réserves émises lors de la dernière inspection ont été levées et si le cas de payer le montant du marché.

Abordant le point relatif à la situation technique et financière du marché de fourniture et d'installation de sept (07) périmètres maraichers, M. NDIAYE a informé le fournisseur que suite à l'engagement du montant du marché l'attestation

d'existence de crédits est disponible. Les contrats seront transmis à l'autorité compétente pour son approbation dès la semaine prochaine.

Le Coordonnateur National, a rappelé que ce marché est financé à 75% avec les ressources de l'Etat (BCI-2013) et l'obligation de procéder à la liquidation du bon d'engagement au plus tard 15 décembre 2013 sous peine de ne pouvoir mobiliser les ressources.

Réagissant ce sur point, la Direction de SOFICA ont rassuré l'équipe du Programme sur la disponibilité des fournitures et sur le délai de quinze (15) jour pour l'installation des périmètres maraichers.

Une inspection sera programmée pour s'assurer de la qualité des fournitures après quoi une réception administrative sera organisée dans les locaux du Ministère de l'Industrie et des Mines en présence du Contrôleur des Opérations Financières (COF) de l'Etat.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 12 h 49 minutes.

Kaolack, le 21 novembre 2013

Ont signé :

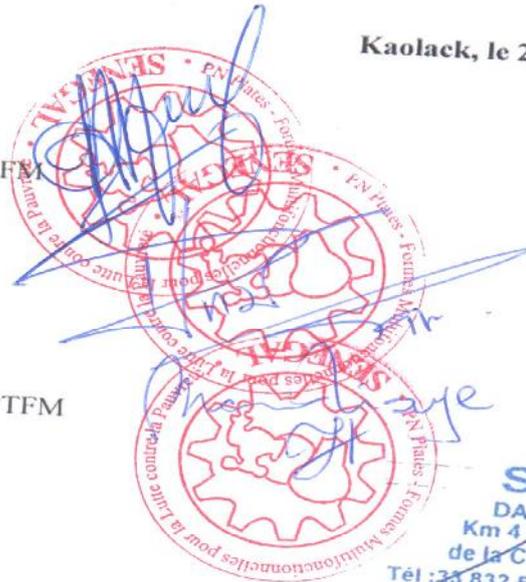
Auguste Charles TURPIN, PN-PTFM

Paul François DIOUF, PN-PTFM

Momar Abdoulaye NDIAYE, PN-PTFM

Emmanuel MALOUF, SOFICA

Abibou NIANG, SOFICA.



SOFICA
DAKAR - BP 3897
Km 4 Bd du Centenaire
de la Commune de Dakar
Tél : 33 832 52 00 / Fax: 33 832 04 49

SOFICA
DAKAR - BP 3897
Km 4 Bd du Centenaire
de la Commune de Dakar
Tél : 33 832 52 00 / Fax: 33 832 04 49

03/12
13



**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET EBOS**

Le jeudi 21 novembre 2013, de 10 h 11 à 11 h 26 minutes, s'est tenu à Dakar, à la Direction de l'Industrie, une réunion entre le PN-PTFM et le Directeur Général d'EBOS, à l'effet de discuter des modalités d'exécution des marchés de construction au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Situation d'exécution des CENCOM,
- Démarrage des travaux de construction des ETAAL,

Ont participé à la réunion :

EBOS :

- M. Ousmane SENGHOR, Directeur Général.

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation du ;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Coordonnateur National, M. TURPIN, a adressé des mots de bienvenue à M. Senghor et à rappelé les raisons de cette visite liées à la situation technique et financière des marchés qui lient les deux parties.

Abordant le premier point relatif à la situation d'exécution des CENCOM, M. SENGHOR, a informé le Programme que les deux bâtiments de Thiès et Kaolack pour lesquels il avait reçu une avance de démarrage ont atteint 70 % de réalisation des gros œuvres.

A sa suite, le Coordonnateur National a fait part à M. SENGHOR des contraintes de temps auxquelles le Programme est confronté car devant clôturer l'exercice au plus tard le 15 décembre 2013 et l'a invité à prendre toutes les dispositions pour la finalisation de ces bâtiments.

A propos de la CENCOM de Diaobé, M. NDIAYE a informé l'entrepreneur que

Les discussions autour de ce point de l'ordre du jour ont abouti aux engagements ci-dessous :

- Paiement de l'avance de démarrage de la CENCOM de Maka le vendredi 22 octobre 2013,
- Réception provisoire des CENCOM de Thiès et Kaolack pour le 02 décembre 2013,
- Réception provisoire de la CENCOM de MAKA pour le 09 décembre 2013.

Abordant le point relatif au démarrage de travaux de construction des ETAAL, le Coordonnateur National a expliqué M. SENGHOR que le budget du 4^{ème} trimestre 2013 est disponible que le Programme est prêt à libérer l'avance de démarrage pour la construction du lot de trois (03) bâtiments ETAAL à Batamar, Keur Aly Samba et Taténe Bambara.

M. SENGHOR s'est félicité de cette nouvelle et s'est engagé à prendre toutes les dispositions pour la livraison des bâtiments au plus tard le 19 décembre 2013.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 11 h 26 minutes.

Kaolack, le 21 novembre 2013

Ont signé :

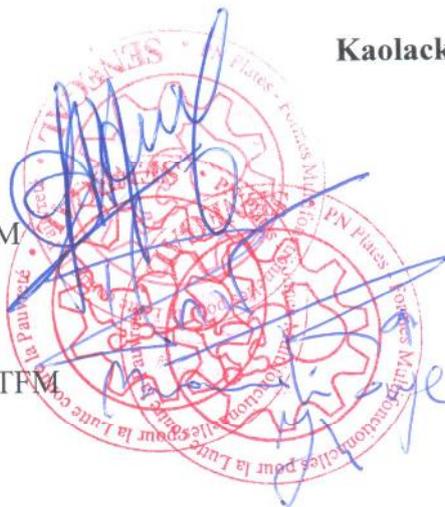
Auguste Charles TURPIN, PN-PTFM

Paul François DIOUF, PN-PTFM

Momar Abdoulaye NDIAYE, PN-PTFM

Ousmane SENGHOR, EBOS.

EBOS
Entreprise de Bâtiment, Travaux Publics
Prestation de Service Ousmane SENGHOR
Coffrettes Assainies Kaolack Unité 1 N°
C: SN KLK 1999 A 1303 - NINEA : 02976572 M
Tel.: 77 539 66 90 / 76 646 27 56





**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET ERPI**

Le jeudi 21 novembre 2013, de 13 h 00 à 13 h 45 minutes, s'est tenue à Dakar, au siège de la société ERPI, une réunion entre le PN-PTFM et le Directeur Général de ERPI, à l'effet de discuter des modalités d'exécution du marché de fourniture de dix (10) moteurs et alternateurs au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion étaient inscrits les points suivants :

- Situation administrative du marché,
- Situation d'exécution technique et financière du marché,

Ont participé à la réunion :

ERPI :

- M. DABO, Directeur Général,

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Paul François DIOUF, Expert en Suivi Evaluation;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Directeur de ENERGECO, M. NIANG, adressé des mots de bienvenue à l'équipe du PN-PTFM et s'est félicité de cette initiative.

M. TURPIN a ensuite expliqué au Directeur Général de ERPI les raisons de cette visite liées à la situation technique et financière du marché de fourniture de dix (10) groupes qui lie les deux parties.

Abordant le premier point relatif à la situation administrative du marché, M. NDIAYE, a informé le fournisseur que suite à la signature du contrat l'engagement a déjà été transmis aux services compétents et que le titre de créance devrait être disponible dans le courant de la semaine prochaine. Il a aussi rappelé à M. DABO l'obligation de faire enregistrer le contrat.

En réponse, M. DABO s'est félicité du niveau d'avancement du dossier et a promis de procéder à l'enregistrement du contrat dans les plus brefs délais.

Abordant le point relatif à la situation technique et financière du marché, M. NDIAYE, a rappelé la source de financement du marché (Etat - BCI) et l'obligation de procéder à la liquidation du bon d'engagement au plus tard 15 décembre 2013 sous peine de ne pouvoir mobiliser les ressources.

P

A sa suite, le Coordonnateur National a insisté sur la qualité des moteurs et alternateurs à livrer et a demandé au fournisseur de se conformer scrupuleusement au cahier de charges qui lui a été transmis.

En retour, M. DABO a donné des assurances sur la qualité des équipements qu'il compte fournir. Il a ajouté que les groupes sont disponibles et qu'il a déjà commandé les kits- biocarburant.

Une inspection sera programmée pour tester la fonctionnalité des groupes à la suite de quoi une réception administrative sera organisée dans les locaux du Ministère de l'Industrie et des Mines en présence du Contrôleur des Opérations Financières (COF) de l'Etat.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 13 h 45 minutes.

Kaolack, le 21 novembre 2013

Ont signé :

Auguste Charles TURPIN, PN-PTFM

Paul François DIOUF, PN-PTFM

Momar Abdoulaye NDIAYE, PN-PTFM

Moustapha DABO, ERPI.




E.R.P.I. Sari
vdr 11 Cité CPI Dakar
Tél 33827 14-66 Email: contacterpri@gmail.com



**PROGRAMME NATIONAL PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**PROCES VERBAL DE REUNION
ENTRE LE PN-PTFM ET KAS**

Le mercredi, 20 novembre 2013, de 11 h 50 à 12 h 28 minutes, s'est tenue à Kaolack, dans la salle de Conférence du PN-PTFM, une réunion entre le Programme et le Directeur Kaolack Aluminium Service (KAS), à l'effet de discuter des modalités de mise en œuvre des marchés de construction de quatre (04) bâtiments à usage de CENCOM et de quatre (04) bâtiments devant abriter des ETAAL au profit du PN-PTFM.

A l'ordre du jour de la réunion :

- Etat d'avancement des huit (08) bâtiments de 2013 et date de réception provisoire ;

Ont participé à la réunion :

KAS :

- M. Lamine FASSA, Directeur Général.

PN-PTFM :

- M. Auguste Charles TURPIN, Coordonnateur National ;
- M. Momar Abdoulaye NDIAYE, Responsable Administratif et Financier.

A l'ouverture de la réunion, le Coordonnateur National, M. TURPIN a adressé des mots de bienvenue au Directeur Général de KAS. A la suite de quoi, il est revenu sur l'objet de la réunion et a demandé à M. FASSA de faire l'état d'avancement des chantiers et de communiquer la date prévue pour la réception provisoire des bâtiments.

En réponse, M. FASSA a déclaré que ses ouvriers ont terminé à 90% six (06) bâtiments sur huit (08) (ETAAL de Keur Moussa Frontière, ETAAL de Bicole, ETAAL de Diénoudiala, CENCOM de Porokhane, CENCOM de Pekesse et CENCOM de Niakhène). Pour les deux (02) autres bâtiments restant (ETAAL de Diénoudiala et CENCOM de Kaffrine), l'entrepreneur soutient que les gros œuvres sont en phase de finalisation et que ses équipes s'activent pour respecter les délais contractuels.

A sa suite, M. NDIAYE a fait part au Directeur de KAS, des contraintes de temps auxquelles le PN-PTFM est confronté car devant clôturer l'exercice au plus tard le 15 décembre 2013. A cette contrainte l'obligation de procéder aux liquidations des factures portant sur les marchés susmentionnées et payables sur le BCI ; d'où la nécessité de réceptionner les tous les bâtiments sous peine de ne pouvoir mobiliser les ressources du BCI.

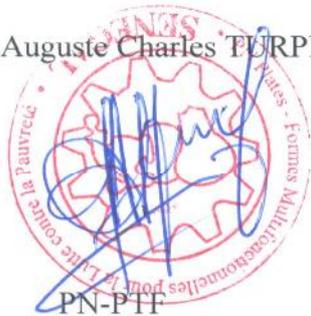
Les discussions sur ce point ont abouti à l'engagement de M. FASSA les huit (08) bâtiments au plus tard le 07 décembre 2013.

Aucun autre point n'ayant été abordé, la séance a été levée à 12 heures 28 minutes.

Kaolack, le 20 novembre 2013

Ont signé :

Auguste Charles TURPIN



Momar Abdoulaye NDIAYE



Lamine FASSA

KAS

